

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«ПРИБОРНЫЙ ЗАВОД «СИГНАЛ»**

**УТВЕРЖДЕН:**  
Советом директоров  
ПАО «Приборный завод «Сигнал»  
« 22» апреля 2019 года.  
Протокол № 7 от «22» апреля 2019 года.

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
по результатам работы  
за 2018 год**

|                      |   |
|----------------------|---|
| Генеральный директор | <br>С.А. Орлов |
|----------------------|---|

г. Обнинск  
2019 год

Содержание.

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Раздел I Общие сведения об Обществе.....</b>   | <b>4</b>  |
| 1.1. Наименование Общества.....   | 4         |
| 1.2. Местонахождение и почтовый адрес Общества .....  | 4         |
| 1.3. Сведения о государственной регистрации Общества .....  | 4         |
| 1.4. Сведения о филиалах и представительствах Общества.....   | 5         |
| 1.5. Информация об аудиторе Общества .....  | 5         |
| 1.6. Информация о реестродержателе Общества .....   | 6         |
| 1.7. История создания Общества .....  | 6         |
| <b>Раздел II Финансово-хозяйственная деятельность Общества .....</b>  | <b>9</b>  |
| 2.1. Положение Общества в отрасли.....  | 9         |
| 2.2. Приоритетные направления деятельности Общества.....  | 10        |
| 2.3. Сбытовая деятельность .....  | 12        |
| 2.4. Материально-техническое снабжение .....  | 14        |
| 2.5. Результаты развития производственно-технической базы и освоение<br>новой техники .....                 | 16        |
| 2.6. Перспективы развития Общества .....  | 32        |
| 2.7. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества .....                                       | 34        |
| 2.8. Бухгалтерский баланс на 31.12.2018 года (сокращенная форма) .....                                      | 45        |
| 2.9. Отчет о финансовых результатах за 2018 год .....   | 46        |
| 2.10. Показатели, характеризующие финансово-экономическую<br>деятельность Общества .....                    | 47        |
| 2.11. Система менеджмента качества.....   | 56        |
| 2.12. Экология и охрана окружающей среды.....   | 58        |
| 2.13. Использование энергетических ресурсов .....   | 61        |
| 2.14. Охрана труда и промышленная безопасность .....  | 62        |
| 2.15. Ядерная и радиационная безопасность .....   | 65        |
| 2.16. Кадровая и социальная политика.....   | 68        |
| <b>Раздел III Корпоративное управление .....</b>  | <b>76</b> |
| 3.1. Органы управления и контроля Общества .....  | 78        |
| 3.2. Общее собрание акционеров .....  | 79        |
| 3.3. Сведения об уставном капитале.....   | 79        |
| 3.4. Сведения об акционерах Общества по состоянию на 31 декабря 2018<br>года .....                          | 80        |
| 3.5. Сведения о лице, занимающем должность единоличного<br>исполнительного органа.....                      | 80        |
| 3.6. Совет директоров.....  | 81        |
| 3.7. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации<br>расходов органов управления Общества ..... | 85        |
| 3.8. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения .....   | 86        |
| 3.9. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям<br>Общества за 2017 год .....           | 87        |

- 3.10. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок ..... 88
- 3.11. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность..... 88

## **Раздел I Общие сведения об Обществе**

### **1.1. Наименование Общества**

Полное фирменное наименование Общества:  
Публичное акционерное общество «Приборный завод «Сигнал».

Сокращенное фирменное наименование Общества:  
ПАО ПЗ «Сигнал».

Полное фирменное наименование Общества на английском языке:  
Public Joint-Stock Company «Signal».

Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке:  
PJSC «Signal».

### **1.2. Местонахождение и почтовый адрес Общества**

Место нахождения Общества:  
249035, Россия, Калужская область, г. Обнинск, пр. Ленина, д.121  
(площадка № 1).

249160, Россия, Калужская область, Жуковский район, Сельское  
поселение муниципальное образование «деревня Верховье» (площадка № 2).

Почтовый адрес Общества:  
249035, Россия, Калужская область, г. Обнинск, пр. Ленина, д.121.

Телефоны:  
(484) 399-35-50, (484) 399-35-88.  
Факс: (484) 399-35-89.

E-mail: [alarm@pz-signal.ru](mailto:alarm@pz-signal.ru).  
Вебсайт: <http://www.pz-signal.ru>.

### **1.3. Сведения о государственной регистрации Общества**

Общество зарегистрировано Постановлением Администрации города Обнинска 24 марта 1993 года № 01-01(01)/219 с присвоением регистрационного номера 1878.

В соответствии с федеральным законом «О государственной регистрации юридических лиц» 31.12.2002 г. Общество внесено в единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1024000947464.

ИНН 4025019280  
КПП 402501001  
ОКПО 10856015  
ОКТМО 29715000  
ОКАТО 29415000000  
ОКВЭД, ред.2 26.51.4  
ОКФС 16  
ОКОПФ 12247  
ОКСМ 643

#### **1.4. Сведения о филиалах и представительствах Общества**

Общество не имеет филиалов и представительств.

#### **1.5. Информация об аудиторе Общества**

Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Внешаудит консалтинг».

Сокращенное наименование: ООО «Внешаудит консалтинг».

ИНН: 7729338464

ОГРН: 1037739256180

Место нахождения (почтовый адрес): Россия, 119034, г. Москва, ул. Пречистенка, дом 10, офис 15.

Номер телефона: 8-925-482-92-70

Адрес электронной почты: 1@vneshaudit.consulting

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 10.07.2000 г., свидетельство № 394.831. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве 28.01.2003 г. за основным государственным регистрационным номером 1037739256180.

Является членом саморегулируемой организации аудиторов: Некоммерческое партнерство «Московская аудиторская палата», аккредитованная Министерством финансов РФ (приказ МФ РФ от 26 ноября 2009 г. № 578, регистрационный номер записи внесения в реестр – 03).

Запись в реестре аудиторов и аудиторских организаций СРО НП «МоАП» от 28 декабря 2009 года за ОРНЗ 10203000816 (свидетельство СРО НП «МоАП» от 15 февраля 2010 г.).

Сведения о проведенных аудитором проверках за последние 5 лет: аудитор проводил проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2014, 2015, 2016, 2017, 2018 годы.

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость Аудитора от Общества, существенных интересов, связывающих аудитора с Обществом, нет, в том числе:

- Аудитор (лица, занимающие должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) не имеет доли участия в уставном капитале Общества;

- Общество не предоставляло заемных средств Аудитору (лицам, занимающим должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации);

- Общество не имеет тесных деловых взаимоотношений (не участвует в продвижении продукции (услуг), не участвует в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей с Аудитором;

- лица, занимающие должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, не занимают должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации.

Фактический размер вознаграждения, выплаченного аудитору по итогам 2018 года: 350000 руб., НДС не облагается. Отсроченные и просроченные платежи за оказанные аудитором услуги отсутствуют.

### **1.6. Информация о реестродержателе Общества**

Полное наименование: Акционерное общество «Регистрационная Компания Центр-Инвест».

Сокращенное наименование: АО РК «Центр-Инвест».

Место нахождения: 107023, Россия, г. Москва, Мажоров пер., д. 14, стр. 7.

Почтовый адрес: 107023, Россия, г. Москва, а/я 97.

Телефон: (499) 258-57-06, (495) 544-03-11, (495) 544-03-12, (495) 544-03-13.

Номер лицензии: № 045-13955-000001.

Дата выдачи лицензии: 02.03.2004 г.

Срок действия: бессрочная.

Орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг России.

### **1.7. История создания Общества**

Приборный завод "Сигнал" Министерства среднего машиностроения основан в 1971 году для производства аппаратуры ядерного приборостроения и оснащения строящихся атомных электростанций (АЭС) электронными системами контроля радиационной безопасности, управления и защиты ядерных реакторов.

1972 г. – произведен первый серийный выпуск радиоизотопных приборов для различных отраслей народного хозяйства.

1973 г. – начато освоение серийного производства аппаратуры систем пожарной сигнализации.

1974 г. – завод приступил к изготовлению изделий для АЭС: реактиметров, систем контроля герметичности оболочек тепловыделяющих элементов для реакторов РБМК (ТВЭЛов), системы контроля энерговыделения реакторов, блоков систем управления и защиты реакторов (КСУЗ), аппаратуры контроля радиационной безопасности (АКРБ) и контроля нейтронных потоков реакторов (АКНП). За период с 1974 по 1989 годы этими комплексами оснащались все АЭС в СССР и странах социалистического содружества.

1975 г. – начался серийный выпуск продукции военного назначения: изделия "Гидроконтакт", предназначенного для систем охлаждения модулей радиолокационных станций ПВО страны и к концу 1980-х годов завод становится головным предприятием по производству войсковых приборов радиационной и химической разведки.

1977 г. – начато производство приборов ПРХР (ГО-27) для бронетанковой техники.

1980 г. – освоено производство товаров народного потребления: лазерных терапевтических устройств, телевизионных блоков, электрокофемолок, миксеров и др.

1985 г. – завершено строительство площадки № 2 и введен в эксплуатацию контрольно-испытательный комплекс КИК-100.

1987 г. – увеличение объемов и расширение номенклатуры изделий, выпускаемых предприятием для нужд силовых министерств и ведомств: КПР, ИМД-21Б, ПКУЗ-1, ГСА-2, ГСА-3, ИМД-2, ИМД-23, УИК-РХБ.

1989 г. – коллективом завода разработан и поставлен на серийное производство сигнализатор аварийный дозиметрический ДРГ-1МК, предназначенный для определения уровня дозы гамма-излучения.

1993 г. – завод в результате проведения приватизации преобразован в открытое акционерное общество «Приборный завод «Сигнал».

2004 г. – завод включен в «Перечень стратегических предприятий и организаций».

2005 г. – произведен выпуск первого телепередатчика А108, завод приступил к серийному производству телепередающей аппаратуры и оборудования.

2006 г. – завод приступил к техническому перевооружению производственно-технической базы.

2008 г. – начат серийный выпуск модернизированных приборных комплексов управления защитой ПКУЗ-1А для оснащения подвижных бронеобъектов.

2009 г. – разработка военного рабочего эталона (поверочной установки) для метрологического обеспечения войсковых средств измерений фотонного, нейтронного, альфа- и бета-излучений, шифр «Баскет-ДМД», модернизация военных эталонов единиц плотности потока нейтронов, ВЭ-19ППН, поглощенной дозы и мощности поглощенной дозы фотонного излучения ВЭ-19ПДФ, экспозиционной дозы и мощности экспозиционной дозы фотонного излучения ВЭ-19ДФ, шифр «Аксоль-ВЭ-19».

В 2014 году проведена масштабная реконструкция 2-й производственной площадки для повышения эффективности деятельности предприятия и снижения затрат на производство. Заложена основа для дальнейшего развития предприятия

В 2015 году продолжилась деятельность по модернизации производства: закуплено современное оборудование для замены технологического процесса производства готовых печатных плат с ручной на автоматизированную технологию поверхностного монтажа.

В 2016 году ОАО «Приборный завод «Сигнал» преобразовано в публичное акционерное общество «Приборный завод «Сигнал». ПАО «Приборный завод «Сигнал» аккредитовано в национальной системе аккредитации в области обеспечения единства измерений для выполнения работ и (или) оказания услуг по поверке средств измерений. Также ПАО ПЗ "Сигнал" приступает к серийному выпуску модернизированных и вновь разработанных приборов и оборудования для проектирования Систем Аварийной Сигнализации (САС СЦР ДРГ), предназначенных для обнаружения возникновения самоподдерживающейся цепной реакции (СЦР), выдачи аварийных сигналов о необходимости эвакуации работников из аварийной зоны, постоянного контроля мощности дозы гамма-излучения в воздухе с установкой их на ядерно-опасных объектах (в том числе на АЭС).

Функционирует участок поверхностного монтажа с технологией автоматизированного монтажа SMD-компонентов и селективной пайки выводных компонентов печатных плат. Запущен участок переработки пластмасс, введена в эксплуатацию в радиационно-технологической лаборатории (РТЛ) защитная камера для хранения и перегрузки ЗРИ.

Предприятие располагает квалифицированным персоналом, а также постоянно повышает уровень оснащенности производства для обеспечения технологической независимости в области производства конкурентоспособной продукции гражданского и специального назначения.

Предприятие имеет:

- две лицензии Минпромторга на осуществление деятельности связанной с производством вооружения и военной техники,
- две лицензии ФСБ в области защиты государственной тайны,
- лицензию ФСТЭК в области защиты государственной тайны,
- девять лицензий Ростехнадзора на право конструирования, изготовления и эксплуатации оборудования для объектов использования атомной энергии,
- лицензию МЧС на осуществление деятельности по техническому обслуживанию средств обеспечения пожарной безопасности.

В настоящее время ПАО «Приборный завод «Сигнал» специализируется на производстве:

- приборов радиационного и химического контроля для силовых Министерств и ведомств;
- электронной аппаратуры и оборудования для объектов использования атомной энергии пунктов хранения радиоактивных веществ и радиохимических производств;



- аппаратуры систем пожарной сигнализации;
- устройств медицинской техники.

## **Раздел II Финансово-хозяйственная деятельность Общества**

### **2.1. Положение Общества в отрасли**

ПАО ПЗ «Сигнал» является предприятием приборостроения с основными видами деятельности:

- производство приборов радиационного и химического контроля для нужд Минобороны, ФСБ, ФСО, Росгвардии, МВД и ФСИН РФ: приборные комплексы управления и контроля для системы ВиВТ ПКУЗ-1А, ПКУЗ-1-1БМД и измерители мощности дозы ИМД-2НМ, ИМД-21Б, ИМД-2С;

- производство электронной аппаратуры и оборудования для объектов атомной энергетики и радиохимических производств: комплексные системы контроля, управления и защиты КС КУЗ и контроля нейтронного потока АКНП реакторов ВВЭР-1000, устройства и блоки радиационного контроля АСРК реакторов ВВЭР-1000, системы аварийной сигнализации СЦР ДРГ-1МК.

Основными тенденциями развития электронной промышленности (отрасли) являлось развитие научно-технического потенциала.

В данном направлении на предприятии проводилась работа по внедрению эффективных методов организации труда специалистов, ответственных за научно-технический потенциал.

В конструкторско-технологическом отделе была организована и проведена техническая учеба в соответствии с планом. Специалисты предприятия приняли участие в:

- научно-технической конференции по развитию средств радиационного контроля в 33 ЦНИИИ;

- посещали выставки: «Металлообработка-2018», «Электронные компоненты и материалы», выставку-форум «Армия-2018» и др.

Для решения задач, стоящих перед предприятием, важным и необходимым является внедрение новейших технологий в производственные процессы с приобретением высокоточного оборудования и оснастки.

1. По данному направлению продолжают работы по организации участка переработки пластмасс и фенопластов в здании 100:

- закуплены и введены в эксплуатацию три новых ТПА (производство Тайвань).

2. По механическому производству:

- приобретен и введен в эксплуатацию пятикоординатный центр с ЧПУ V-40 IT;

- приобретен листогиб с ЧПУ;

- пополняется новым оборудованием универсальный парк (токарные и фрезерные станки).

Планами ОКР на 2019 год предусмотрено:

- проведение государственных испытаний и подготовка документов для постановки на снабжение измерителя мощности дозы ИМД-25;

- завершение клинических испытаний с корректировкой КД и дальнейшим запуском в производство Микроцентрифуги «Ц-203М».

Главными задачами на 2019 год Совет директоров считает повышение финансовой устойчивости за счет сохранения объемов производства, расширения рынков сбыта продукции, поиск новых перспективных направлений деятельности, поддержание режима экономии и оптимизации численности персонала. При этом остается задача сохранения высококвалифицированных кадров и привлечения молодых специалистов. При условии выполнения поставленных задач и планов выпуска товарной продукции в 2019 году планируется повысить финансовую устойчивость предприятия, продолжить модернизацию производства с целью повышения технологических возможностей и увеличения номенклатуры выпускаемых изделий, в первую очередь гражданского назначения.

## **2.2. Приоритетные направления деятельности Общества**

Для динамичного развития Общества, обеспечения устойчивого финансового положения, надежной перспективы на будущее – основополагающим является определение приоритетных направлений развития Общества.

В отчетном периоде выпуск товарной продукции производился по двум основным направлениям производственной деятельности:

- приборы радиационной и химической разведки для Вооруженных сил РФ, силовых министерств и ведомств, предприятий оборонно-промышленного комплекса;

- электронная аппаратура контроля и управления для АЭС.

Проведены работы по расширению номенклатуры системы САС СЦР:

- расширена область применения устройств световой сигнализации (УСС) в соответствии с ГОСТ Р 12.4.026-2015;

Проведены работы по расширению номенклатуры серийной продукции:

- отправлены на клинические испытания изделия Микроцентрифуга «Ц-203М»;

- в рамках инициативной разработки изготовлены опытные образцы, проведены конструкторские испытания измерителя мощности дозы ИМД-25, составлена программа и методики предварительных испытаний.

Силами ПАО ПЗ «Сигнал» в 2018 году на объекты атомной энергии были поставлены три системы САС СЦР «под ключ» (с проведением монтажа, пуско-наладочных работ и вводом в эксплуатацию).

Подготовлен и утвержден план работ на 2019г. по выполнению мероприятий ОКР.

По модернизации серийно выпускаемых изделий проведены работы:

- разработана КД, изготовлены опытные образцы и проведены конструкторские испытания по исключению бленкера Т-15 из блока БДМГ-36 изделия ИМД-21Б,

- проведены работы по макетированию в части замены источника ионизирующего излучения АИП-РИГ на источник Ni63 в блоке Б-2 изделия ПКУЗ-1А,

- продолжались работы по переводу печатных плат изделий ИМД-21Б, ИМД-2НМ, ПКУЗ-1-1БМД на автоматизированный монтаж.

ПАО ПЗ «Сигнал» развивает свою деятельность по следующим направлениям:

1. Увеличение объемов производства продукции, выпускаемой по государственным контрактам:

- расширение номенклатуры изделий военного назначения;
- освоение полного цикла по системе САС СЦР: производство, поставка и пуско-наладка собственными силами.

2. Развитие сектора продукции гражданского назначения:

- расширение линейки пожарно-извещательной техники;
- разработка и выпуск опытной партии «Источник тока 300А» для ФГУП «НИИ НПП «ЛУЧ»;

- разработка и производство серии микроцентрифуг «Сигмед».

3. Модернизация выпускаемых и разработка новых изделий:

- проведение предварительных испытаний измерителя мощности дозы ИМД-25 по согласованию с 33ЦНИИ программой и методикой испытаний с последующим проведением государственных испытаний и постановкой на вооружение;

- разработка серии источников питания, источников бесперебойного питания для гражданского сегмента;

- модернизация блока БПХ-1МК для системы САС СЦР;

- замена альфа-источника в блоке Б-2 изделия ПКУЗ-1А.

4. Модернизация производства с внедрением нового современного оборудования, оснастки и инструмента в технологические процессы изготовления изделий:

- дооснащение SMD участка диагностическим оборудованием;

- переоснащение испытательно-метрологического центра современным оборудованием.

5. Поиск новых партнеров и расширение производственной кооперации.

6. Автоматизация систем управления производством:

- проведение анализа существующих систем цифрового управления производством для выбора наиболее подходящего решения и последующего внедрения на предприятии.

7. Оптимизация кадрового потенциала с привлечением молодых специалистов:

- усиление кадрового состава ПДО, КО, ТО, ГИР и ОМиП.

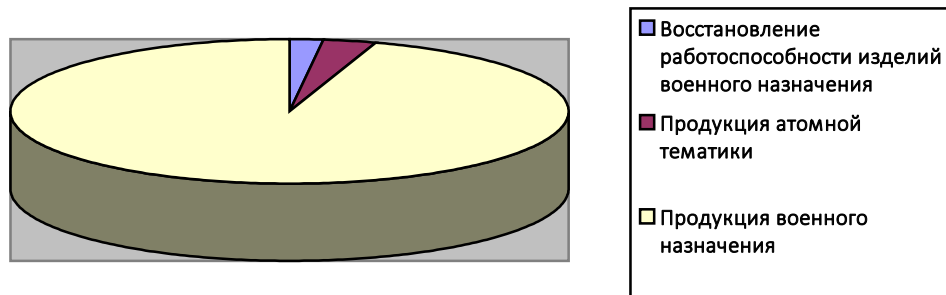
### 2.3 Сбытовая деятельность

ПАО «Приборный завод «Сигнал» является предприятием приборостроения и производит электронную аппаратуру и оборудование, комплексные системы контроля управления и защиты, приборы радиационного контроля для объектов атомной энергетики, радиохимических производств и является соисполнителем и комплектатором предприятий оборонно-промышленного комплекса, обеспечивающих выполнения Государственного оборонного заказа.

Продукция военного назначения, поставляемая предприятиям оборонно-промышленного комплекса ГОЗ, составляет 91,8% от общего объема товарного выпуска, в том числе в обеспечение выполнения ГОЗ – 67,6%. Ее основными и наиболее значимыми потребителями являются Министерство Обороны, МВД, ФСО, ФСБ, ФСИН, войска Росгвардии, а также ряд крупных предприятий, входящих в состав Военно-промышленного комплекса России, такие как: АО «НПК «Уралвагонзавод» г. Нижний Тагил, АО «Конструкторское бюро приборостроения имени академика А.Г. Шипунова» г. Тула, ПАО «Курганмашзавод» г. Курган, ОАО «Мытищинский машиностроительный завод» г. Мытищи, АО «ГОЗ» г. Санкт-Петербург, АО «Уралтрансмаш» г. Екатеринбург, АО «Омсктрансмаш» г. Омск, АО «Шумерлинский завод спецавтомобилей» г. Шумерля, АО «Нижегородский машиностроительный завод» г. Нижний Новгород, АО «Ульяновский механический завод» г. Ульяновск, АО «144 бронетанковый ремонтный завод» г. Екатеринбург, АО «Арзамасский машиностроительный завод» г. Арзамас, АО «Улан-Удэнский авиационный завод» г. Улан-Удэ, АО «Казанский вертолетный завод» г. Казань и другие.

Изделия, входящие в состав аппаратуры для атомных станций, формируют второй по значимости объем выпускаемой и реализуемой предприятием продукции. Наши приборы поставляются на атомные станции: Смоленская АЭС, Курская АЭС, Волгодонская АЭС и другие. Также изделия нашего предприятия «атомной» тематики поставляются в ряд известных научно-исследовательских организаций, таких как АО «НИКИЭТ» им. Н.А. Доллежала и АО «СНИИП» г. Москва, АО «Балтийский завод» г. Санкт-Петербург, АО «ГНЦ НИИАР» г. Димитровград Ульяновская область, АО «НИФХИ» им. Л.Я. Карпова г. Обнинск Калужская область, ЗАО "Ресурс-прибор" г. Обнинск Калужская область, СЗЦ "СевРАО" филиал ФГУП «РосРАО» г. Мурманск.

Также предприятие оказывает услуги по восстановлению работоспособности и перепроверке изделий военного назначения и изделий пожарно-извещательной техники по заявкам потребителей. Данный вид работ составляет незначительный объем в общей реализации продукции и оказания услуг предприятием.



**Рисунок 1 Объем товарного выпуска продукции**

По итогам производственно-хозяйственной деятельности за 2018 год годовой объем реализации товарной продукции и оказания услуг составил **1 169,3 млн. рублей с НДС**.

Было заключено 320 договоров на поставку товарной продукции в 2018 и последующие годы и выполнено 7 прямых Государственных контрактов на общую сумму **1 176,9 млн рублей с НДС**, из них по направлениям:

- спецтехника на сумму **1 112,9 млн. рублей с НДС**;
- аппаратура СУЗ и САС СЦР на сумму **36,0 млн. рублей с НДС**;
- оказание услуг (восстановление работоспособности изделий ВТ и ПИТ) на сумму **28,05 млн. рублей с НДС**.



**Рисунок 2 Структура пакета заказов на 2018 год**

На производство и сбыт продукции предприятия могут оказать негативное влияние рост цен на энергоносители, материалы и комплектующие, входящие в состав производимых предприятием изделий, что в свою очередь может повлечь увеличение себестоимости продукции, и, как следствие, сокращение объема производства и уменьшение рынка сбыта. Затруднения в реализации продукции предприятия возникают в связи с нарушением покупателями условий и порядка расчетов за изготовленную продукцию и изменением налоговой и финансовой политики в стране. Нашим предприятием проводятся мероприятия по снижению издержек производства и сдерживанию роста цен, повышению качества выпускаемой предприятием продукции, разработке новых видов продукции, установлению и поддержанию долгих,

взаимовыгодных партнерских отношений с потребителями продукции предприятия.

Факторами определяющими конкурентоспособность производимой предприятием продукции являются: постоянное улучшение качества продукции, наличие специального оборудования и квалифицированного персонала, сотрудничество с ведущими научно-исследовательскими и конструкторскими бюро по разработке изделий военного и двойного назначения, поддержание в актуальном состоянии всех выданных предприятию лицензий и сертификатов на выпускаемую продукцию, а также многолетний опыт производства продукции военного и двойного назначения.

Основными конкурентами предприятия по линии производства продукции охранных систем атомных станций являются: АО «НПО «Доза» г. Зеленоград и АО «НТП «Новатор» г. Москва.

Конкурентов по линии производства лицензированной продукции военного назначения и проведения специализированного восстановления работоспособности изделий военного и специального назначения в своем сегменте рынка предприятие не имеет.

#### **2.4. Материально-техническое снабжение**

Рынки основных видов сырьевых ресурсов для ПАО ПЗ «Сигнал» в течение 2018 года в целом характеризовались тенденцией к повышению цен и увеличению сроков выполнения заказов.

Среднегодовой уровень закупочных цен на комплектующие для ПАО ПЗ «Сигнал» в разрезе основных контрактов вырос примерно на 5-6% в пределах показателей прогноза социально-экономического развития Российской Федерации. Средний уровень закупочных цен на материалы был достаточно стабильным в течение года, а в среднегодовом выражении повышение рублевых цен к значениям 2017 года составило около 2–4%.

Одним из основных принципов взаимодействия с подрядчиками и поставщиками является организация долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества. Конструктивный двухсторонний диалог с ключевыми поставщиками ПКИ, сырья и материалов, а также выработка и своевременное принятие взаимовыгодных соглашений способствовали существенному снижению неблагоприятного влияния рыночной конъюнктуры на производственную деятельность ПАО ПЗ «Сигнал».

В основном и целом основная задача службы закупок по своевременному обеспечению производственных заказов и заявок от служб выполнена. Принципиальных остановок производственного цикла из-за службы обеспечения не происходило. Внедрение программы «Закупки» в 1С УПП ускорило обработку данных и сократило реакцию на время обеспечения материалами и комплектующими изделиями. Особенностью 2018 года, также как и в 2017 году, стало «рваное» финансирование (таблица 1) обеспечения заявок на расходование денежных средств.

Годовой отчет  
ОАО «Приборный завод «Сигнал»  
за 2018 год

(руб.)

| январь   | февраль  | март     | апрель   | май      | июнь     | июль    | август   | сентябрь | октябрь  | ноябрь  | декабрь  |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|----------|----------|----------|---------|----------|
| 14440294 | 48343318 | 19920268 | 31206245 | 34084850 | 40644188 | 3491999 | 22145511 | 13295912 | 20094125 | 7028641 | 23746511 |

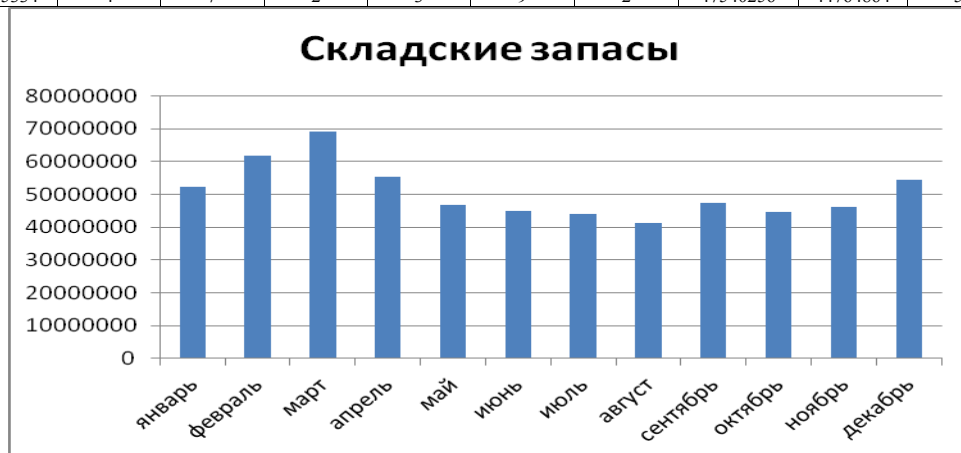


Благодаря слаженной работе с поставщиками и выполнению выданных обязательств удалось нивелировать перекосы в платежах с обязательным наполнением склада. Также необходимо отметить, что большинство предприятий осенью и зимой, несмотря на отсутствие платежей, производили запуск производства и отгрузки под гарантийные обязательства. Складские запасы стабилизировались, что позволило продолжить работу над величиной неснижаемого остатка (таблица 2).

Таблица 2 Складские запасы в денежном эквиваленте

(руб.)

| январь       | февраль  | март         | апрель       | май          | июнь         | июль         | август       | сентябрь | октябрь  | ноябрь       | декабрь  |
|--------------|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------|----------|--------------|----------|
| 5239131<br>4 | 61745334 | 6916508<br>4 | 5543574<br>7 | 4687994<br>2 | 4485152<br>3 | 4398550<br>9 | 4140740<br>2 | 47540256 | 44764864 | 4604083<br>5 | 54443684 |



Также следует учитывать, что существует практически недвижимый остаток ТМЦ на складе № 8 (в 2018 году снизили на 1,1 млн. и осталось 1 200 000 рублей) и на складе № 5 (28 060 000 рублей), т.е. фактическая сумма

для оборота составляет в среднем для ПКИ – 40-45 млн. руб. в месяц, а для материалов – 4,5 млн. руб. в месяц.

Важным итогом 2018 года является то, что все проведенные внешние аудиты проверки СМК отметили отличную организацию работы и все замечания носили рекомендательный характер. Несмотря на критическое снижение финансирования с июля и особенно осенью прошедшего года, задержек производственного процесса не было.

## **2.5. Результаты развития производственно-технической базы и освоение новой техники**

ПАО «Приборный завод «Сигнал» постоянно повышает уровень технологической оснащенности производства для обеспечения технологической независимости в области производства конкурентоспособной продукции гражданского и специального назначения.

Предприятие осуществляет инновационную деятельность, разрабатывает и внедряет новую продукцию и современные технологии, совершенствует кадровый состав и наращивает интеллектуальный потенциал предприятия за счет обучения персонала, участия в форумах, семинарах, вебинарах, обеспечения социальной защищенности работников.

На предприятии проводится работа по внедрению эффективных методов организации труда специалистов, ответственных за научно-технический потенциал:

- актуализируются внутренние нормативные документы предприятия с целью повышения эффективности производственного процесса и методов организации труда,

- проводится работа по освоению системы автоматизированного проектирования Solidworks, обеспечивающей минимизацию сроков проведения разработки продукции и освоения ее в производстве.

В рамках унификации разрабатываемых изделий спецтехники выполняются следующие основные задачи:

- проведение модернизации выпускаемых приборов с целью улучшения тактико-технических характеристик при соблюдении неизменности функциональных возможностей, условий эксплуатации и установочных размеров,

- использование наиболее надежных, проверенных эксплуатацией в войсках, схемотехнических и конструктивных решений при разработке опытных образцов изделий спецтехники.

Для повышения результативности использования финансовых ресурсов используются собственные финансовые средства на проведение инициативных разработок таких как:

- измеритель мощности дозы гамма-излучения,
- линейка приборов для проведения центрифугирования жидкостей.



В целях снижения себестоимости и повышения качества выпускаемой продукции внедрены новейшие технологии производства, позволившие реализовать мероприятия по:

- повышению качества и повторяемости монтажа печатных узлов,
- уменьшению влияния «человеческого фактора» при изготовлении продукции.

Предприятие постоянно повышает уровень технологической оснащенности производства посредством:

- проведения работ по повышению эффективности использования современных фрезерных и токарных обрабатывающих центров с ЧПУ, обеспечивающих снижение себестоимости и повышение качества выпускаемой продукции,

- внедрения технологий автоматизированного монтажа SMD-компонентов и селективной пайки выводных компонентов на печатных платах, начато изготовление плат для выпускаемой предприятием серийной продукции,

- создания новых производственных участков с использованием современного оборудования, позволяющего освоить собственное производство наиболее сложных и ответственных узлов выпускаемой продукции.

Общие тенденции развития радиоэлектронной отрасли оцениваются как положительные, что связано с утверждением «Стратегии развития радиоэлектронной промышленности до 2030 года», принятием государственных программ импортозамещения и федеральной целевой программы «Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники», а также благодаря ведущемуся масштабному перевооружению ВС РФ.

Основными причинами, сдерживающими развитие предприятия в русле общеотраслевых тенденций, является сложная экономическая ситуация, обусловленная общим экономическим кризисом в стране, неплатежи потребителей за уже произведенную продукцию и отсутствие авансирования под запуск изделий по вновь заключенным договорам.

Наиболее важными в данном направлении за отчетный период являются работы:

- По инициативной разработке измерителя мощности дозы ИМД-25: проведены конструкторские, механические и климатические испытания (результат положительный), завершены работы по отладке ПО и схемы электрической принципиальной измерителя, согласовано и утверждено Совместное решение по инициативной разработке, разработан проект тактико-технических требований; разработаны и утверждены план совместных работ и перечень отчетных документов по этапам разработки;

- Утверждены тактико-технические требования к измерителю мощности дозы бортовому;

- Подготовлены и направлены на утверждение проекты Программы и Методик предварительных испытаний измерителя мощности дозы ИМД-25;



- С целью повышения технологичности в микроцентрифуге «Циклотемп 203» произведена замена металлических роторов, изготавливаемых механическим способом на пластиковые литые роторы;
- Проведены мероприятия по государственной регистрации микроцентрифуги;



- С целью упрощения обслуживания в эксплуатации и утилизации в измерителе мощности дозы ИМД-21Б исключен радиоизотопный источник альфа-излучения, проведены предварительные испытания приборного комплекса ПКУЗ-1А с заменой источника альфа-излучения на более безопасный источник бета-излучения;
- По заказу инновационной инжиниринговой компании (ООО «TPS» г. Москва), специализирующейся на проектировании, разработке, производстве и практическом применении решений и систем, создаваемых на базе суперконденсаторов (ионисторов) в различных отраслях таких как: автомобильная индустрия и транспорт в целом, энергетика, в том числе и альтернативная, телекоммуникация и связь, электроника и электротехника, ВПК и т.п. серийно изготовлены накопители на базе суперконденсаторов;
- Освоено серийное производство микромагнететелей МР2-4Г;
- Проведена модернизация системы тревожной сигнализации в ХТЛ;
- Завершен перевод печатных плат изделий на автоматизированный поверхностный монтаж smd-компонентов и автоматизированную селективную пайку выводных компонентов;

– Проведена унификация резинотехнических изделий в продукции специального и гражданского назначения;

– Проведены сертификационные испытания и испытания на электромагнитную совместимость ДРГ-1МК-02, ГЗМ-1МК и УСС, получены сертификаты соответствия;

– Проведена актуализация программного обеспечения извещателя пожарного ИП212-5МЗ с проведением типовых испытаний;

– Проведены плановые мероприятия по контролю производства продукции: контроль особо ответственных операций; контроль соблюдения технологической дисциплины; контрольные сборки и настройки; конструкторский надзор.

Фактор риска, связанный с возможностью истечения сроков действия имеющихся патентов, свидетельств отсутствует, т.к. заблаговременно отслеживаются сроки действия разрешительных документов.

Одним из основополагающих факторов расширения производства и использования современной РЭА и информационно-коммуникационных систем является динамичный научно-технический и производственный процесс развития электронных и радиоэлектронных технологий.

Исходя из этого, основной целью инновационной стратегии развития предприятия является их комплексное развитие, повышение конкурентоспособности и экономическое развитие.

По направлению механоэнергетической службы (МЭС) были проведены следующие работы:

1) реконструкция участков и сетей энергообеспечения, ввод в эксплуатацию нового оборудования на сумму **9 398,659 тыс. руб.**, в том числе:

– работы по монтажу инженерных систем (отопление, вентиляция, сжатый воздух, кабельные сети 0,4 кВ) на участках: литья, опиловки алюминиевых сплавов, переработки пластмасс, слесарном и опытно-инструментальном производстве (ОИП) – **5 736,944 тыс. руб.**,



Рисунок 1. зд.123. Венткамера

– работы по монтажу и вводу в эксплуатацию оборудования  
производственных участков– **3 661,715 тыс. руб.,**



Рисунок 2. ОИП. Механический участок



Рисунок 3. ОИП. Механический участок





**Рисунок 4. ОИП. Механический участок**



**Рисунок 5. ОИП. Шлифовальный участок**



**Рисунок 6. ОИП. Заточной участок**



**Рисунок 3. Пресс ДГ2430 на участке жгутирования**





**Рисунок 8. ЦЛДПП. Термопластавтомат MA2000**



**Рисунок 9 ЦЛДПП. Термопластавтомат MA1200**





Рисунок 10. ЦЛДПП. Термопластавтомат ДЕ 3327Ф1



Рисунок 11. ЦЛДПП. Термопластавтомат CVI-40ST



Рисунок 12. ЦЛДПП. Прессовый участок

2) разработка, изготовление и монтаж нестандартного оборудования в производственных и бытовых помещениях, а также изготовление запчастей (по планам и мероприятиям завода, заявкам подразделений) на общую сумму **625,138 тыс. руб.;**

3) реконструкция и модернизация систем кондиционирования и вентиляции на общую сумму **625,942 тыс. руб.**, в том числе монтаж промышленных и бытовых кондиционеров на сумму **332,342 тыс. руб.;**

4) реконструкция и подготовка теплосистем и оборудования завода к зимнему отопительному периоду на сумму **1 544,458 тыс. руб.**

Всего вышеперечисленные затраты на реконструкцию и модернизацию производственных участков завода по направлению работ МЭС составили **12 194,197 тыс. руб.**

Произведен капитальный ремонт мобилизационных мощностей согласно утвержденного плана на сумму **4 378,571 тыс. руб.**

Произведен ремонт и техническое обслуживание (ТО) по графикам планово-предупредительного ремонта (ППР) на общую сумму **15 248,969 тыс. руб.**, в том числе:

- технологического и г/п оборудования на сумму 2 951,586 тыс. руб.,
- инженерных сетей и коммуникаций на сумму 12 297,383 тыс. руб.

С привлечением сторонних организаций выполнены следующие основные работы (услуги) на сумму **9 012,531 тыс. руб.**, в том числе:

- ТО и ремонт лифтов (ООО «РусЛифт-Обнинск», г. Обнинск) – **306,840 тыс. руб.**,
- техническое освидетельствование лифтов (ООО «КалугаЛифт», г. Калуга) – **22,00 тыс. руб.**,

– изготовление и монтаж подъемного электрогидравлического стола 2СП6Т в зд.105 (ООО «Транс прогресс») – **1 200,350 тыс. руб.**,



Рисунок 13. Стол подъемный электрогидравлический

– ремонт камеры КХТВ-1,0 окончательный расчет (ООО «СПЕЦКЛИМАТ») – **206,500 тыс. руб.**,

– изготовление крана 2,0т. (ООО «Машиностроительно-Литейное Объединение «Буревестник».) – **613,200 тыс. руб.**,

– монтаж кран-балки 2,0т в заготовительном участке ОИП зд.100 п.133 (ООО «Корпорация АвиаПромБезопасность») – **354,000 тыс. руб.**,

– монтаж 2х монорельсов с талью 2,0т и 0,5т. в зд.123 ОИП (ООО «Корпорация АвиаПромБезопасность») – **569,000 тыс. руб.**,

– монтаж кран-балки 2,0т в зд.105 (ООО «Корпорация АвиаПромБезопасность») – **685,000 тыс. руб.**,



Рисунок 14. Кран мостовой однобалочный 2,0т.



- изготовление и монтаж пульта управления печи ОКБ-8085 (ООО «КремнийЮг») – **530,000 тыс. руб.**,
- выполнение проектной документации на монтаж кранов (ООО «Каскад-проект») – **85,000 тыс. руб.**,
- техническое обслуживание установщика компонентов МУ200 (ООО «Диполь-технологии») – **169,475 тыс. руб.**,
- монтаж вентиляционной системы зд.105 (ООО «Компания Иванычи») – **1 859,166 тыс. руб.**,
- монтаж камеры защитной для хранения и перегрузки ЗРИ (ООО «Гамма-сервис») – **2 412,000 тыс. руб.**



**Рисунок 15. РТЛ. Камера защитная для хранения и перегрузки ЗРИ**

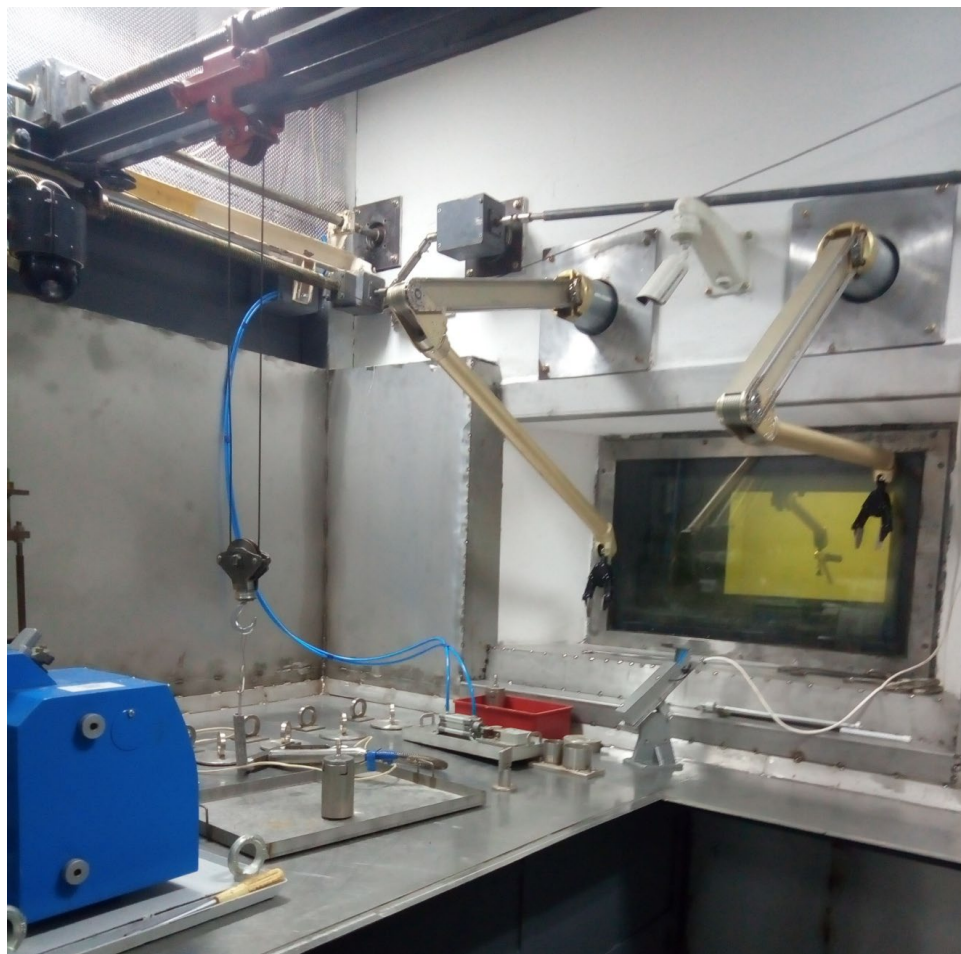


Рисунок 16. РТЛ. Камера защитная для хранения и перегрузки ЗРИ



Рисунок 17. РТЛ. Камера защитная для хранения и перегрузки ЗРИ

В 2018 году силами подрядных организаций выполнены строительные работы на общую сумму **15,88 млн. руб.**

Проведена реконструкция здания № 100 и 105 с изменением производственного назначения зданий и обустройства помещений под новые участки на общую сумму **13,39 млн. руб.**, в том числе:

- проектирование, демонтажные работы – **5,48 млн. руб.;**
- строительно-монтажные и отделочные работы (ремонт, реконструкция) – **6,54 млн. руб.;**
- смена оконных конструкций на ПВХ и установка дверей, монтаж козырьков – **1,37 млн. руб.**

Произведен капитальный ремонт внутриплощадочной дороги, монтаж металлического ограждения и ремонт металлического забора – **1,6 млн. руб.**

Текущий ремонт произведен на сумму **0,24 млн. руб.**, работы по монтажу перегородки и навеса на сумму **0,65 млн. руб.**

За 2018 год информационно-вычислительным центром ПАО Приборный завод «Сигнал» проведен ряд организационных мероприятий, запущены в работу перспективные проекты и выполнены ключевые разработки в области информационного обеспечения.

#### 1. ПР (проекты развития)

– «Перемещение и системная интеграция ИТ инфраструктуры» были проведены инжиниринговые и системные работы по перемещению серверного оборудования с последующей модернизацией ЛВС. Созданы два ЦОД (центра обработки данных): основной и резервный. Все серверное оборудование размещено в двух ЦОД и запущено в работу режиме обслуживания информационных сервисов. На 2019 год намечен четвертый этап, заключающийся в системной интеграции – перераспределение и информационных ресурсов между двумя ЦОД для оптимальной загрузки имеющейся техники и повышения уровня предоставления ИТ услуг.

– "Автоматизация "Управление взаимоотношениями с клиентами" завершено внедрение в ПЭ (промышленную эксплуатацию) базового функционала: «Управление лотами», «Запуск и балансировка заказов на производство», «Распределение денежных средств».

– «Модернизация кадрового учета и начисления заработной платы» велись работы в режиме опытной эксплуатации с параллельным ведением данных в текущей и новой системе. На этом этапе была отлажена технология перехода, отработаны большая часть ошибок, переработаны изменения в ПО под новую редакцию и проведено нагрузочное тестирование алгоритма ведения сотрудников, управления начислениями и расчёта заработной платы. С января 2019 работы начаты в режиме ПЭ в новой редакции системы 1С:ЗУП 3.1.

#### 2. ИБ (информационная безопасность)

– Ведется работа над документом «Политика информационной безопасности», где описаны основные требования предприятия в области безопасности информации.

– Принято участие в работе конференций по информационной безопасности в г. Калуга и г. Казань. Анализ текущего состояния угроз



показывает необходимость более серьезного подхода к регламентам оборота информацией в условиях массовой цифровизации.

– На постоянной основе ведется поддержка вопросов ИБ и комплексов ЭЦП для работы электронных торговых площадок, клиент-банков, сдачи отчетности.

3. АСУ и 1С (поддержка процессов автоматизации) и модернизация инфраструктуры (МИ)

1. На постоянной основе ведутся работы по доработке, обновлению и поддержке подсистем АСУП и комплекса решений 1С (Бухгалтерия, Зарплата, УПП).

2. Ведутся работы на постоянной основе по анализу, переносу и исправлению данных о номенклатуре ДСЕ и техпроцессах в базах данных АСУП в связи реорганизационными мероприятиями.

3. Выполнено автоматизированное изменение тарифных ставок в 1С:ЗУП в рамках работ по индексации заработной платы.

4. Выполнена разработка схемы взаимодействия и доработаны формы, отчеты и документы в 1С:УПП для реализации приказа «О порядке ведения производственных заказов».

5. Выполнена доработка задачи АСУП №674 (Ведение нарядов) и №670 (Выгрузка нарядов) в связи с внедрением механизма учета комплекта в нарядах для МЭС, ОИП и ЦЛДПП.

6. Произведено проектирование и монтаж магистрально-оптических линий ЛВС по тех. туннелю от здания 120 до зданий 105 и 123, где организованы новые узлы ЛВС и линии до конечных АРМ для ОИП и УЛДПП.

7. Перемещено не менее 30 АРМ по заявкам подразделений с соответствующей полной перенастройкой ПК под требования ЛВС и домена. Для запуска в работу перемещённых АРМ проложена инфраструктура ЛВС.



## 2.6. Перспективы развития Общества

В связи с постепенным сокращением оборонного заказа остро встает вопрос развития направления гражданской продукции (кооперация/ производственные услуги, разработка собственной продуктовой линейки), соответственно перспективы развития предприятия на 2019 и последующие годы можно условно разделить на решение нескольких серьезных и сложных задач:

1. Решение внутренних производственных задач:

1.1. Перестройка внутренних процессов с целью оптимизации взаимодействия между подразделениями и сокращению производственных издержек;

1.2. Разработка стратегии перевода предприятия на цифровую систему управления и контроля;

1.3. Разработка единой методики расчета конечной стоимости для потребителя гражданской продукции, отличной от принципов формирования цены для военных и государственных заказов;

1.4. Внедрение новых технологий в производственные процессы:

1.4.1. Внедрение на производстве быстропереналаживаемого блока для участка литья под давлением, что позволит сократить расходы на оснастку, уменьшить количество форм и брака, увеличить производительность труда, улучшить структуру отливок,

1.4.2. В целях снижения затрат на вспомогательные материалы, провести работу по пересмотру норм расходования материалов, заложенных в комплектовочные карты технологических процессов,

1.4.3. В связи с приобретением нового оборудования на участок переработки пластмасс провести корректировку технологических режимов сушки полимерных материалов, что позволит сократить потребление энергоресурсов и повысить производительность труда,

1.5. Формирование группы инновационного развития на базе Коммерческой службы с целью создания перспективных разработок гражданского направления с их последующим освоением в производстве;

1.6. Проведение более углубленной технико-финансовой целесообразности замены/приобретения нового оборудования;

1.7. Оптимизация использования производственных площадей для сокращения расходов на их содержание.

2. Кадровые вопросы:

2.1. Усиление работы по омоложению и изменению качественного кадрового состава предприятия;

2.2. Учитывая текущие технические возможности предприятия необходимо усилить работу в направлении кооперации и оказания производственных услуг, для чего необходимо значительно усилить ОМиП новыми специалистами для решения этих задач;

2.3. Создание сильной команды состоящей как из специалистов по изучению рынка, организации продаж, так и из команды разработчиков способных в короткие сроки довести продукт от идеи до серийного производства;



2.4. Разработка стратегии социальной заинтересованности с целью удержания на предприятии перспективных молодых специалистов;

3. Развитие гражданского направления:

3.1. Разработка программы продвижения на рынок продукции гражданского направления;

3.2. Поиск рыночных ниш, в которых предприятие могло занять если не лидирующие позиции, то, по крайней мере, быть одним из основных игроков;

3.3. Поиск сторонних идей или StartUp'ов с целью их привлечения на свои производственные площади, так и реализация собственных идей в области медицинской техники, «зеленой энергетики», охранно-пожарной тематики и атомной энергетики;

3.4. Разработка стратегии продвижения предприятия на рынках кооперации, производственных услуг и т.д. (участие в тематических выставках, журналах, конференциях, сети Интернет) с целью повышения узнаваемости бренда предприятия;

3.5. В связи с развитием программы импортозамещения - усилить работу в направлении установления новых деловых контактов с медицинской, нефтегазовой отраслями, РЖД, Росатомом, Ростехом, а также с негосударственными учреждениями;

3.6. В связи с появлением (усилением позиций на рынке) новых игроков по теме САС СЦР открыть ОКР по разработке системы «САС СЦР», в рамках которого разработать новую концепцию системы, состав системы, протокол взаимодействия, как между элементами системы, так и с «внешним» миром.

4. Переоснащение производства:

4.1. Разработать план по переоснащению испытательно-метрологического центра (ИМЦ) современным оборудованием;

4.2. Развитие новых производственных площадей;

4.3. Организация новых производственных участков для создания замкнутого цикла на одной производственной площадке.

Решение данных задач позволит предприятию не только сохранить, но и значительно укрепить существующие позиции на рынке, повысить финансовую устойчивость и заложить основу для дальнейшего роста предприятия.

## **2.7. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества**

|                  |  |  |
|------------------|--|--|
| Внутренняя среда | <p><u>Сильные стороны:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- на рынке с 1971 года;</li> <li>- сертифицированная система качества с 2002 г.;</li> <li>- аккредитованные метрологическая служба и химико-технологическая лаборатория;</li> <li>- наличие собственных производственных площадей;</li> <li>- высокая степень соблюдения договорных обязательств в отношении конечных потребителей;</li> <li>- обеспечение производства современным оборудованием;</li> <li>- позитивный имидж в общественной жизни (благотворительная деятельность).</li> </ul> | <p><u>Слабые стороны:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- текучесть кадров;</li> <li>- недостаточная квалификация управленческих кадров, персонала;</li> <li>- большой уровень накладных расходов</li> <li>- узкий ассортимент выпускаемой продукции</li> </ul>   |
| Внешняя среда    | <p><u>Возможности:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- участие в целевых федеральных программах по развитию атомного энергопромышленного комплекса;</li> <li>- перепрофилирование производственной деятельности завода;</li> </ul>  | <p><u>Угрозы:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- инфляция;</li> <li>- угроза выхода на рынок новых конкурентов;</li> <li>- неплатежеспособность Покупателя (Заказчика);</li> <li>- отсутствие инвестирования;</li> <li>- ограниченные возможности привлекать иностранные инвестиции;</li> <li>- не предоставление банковских ссуд;</li> <li>- снижение объемов продукции для предприятий ВПК в связи с завершением государственной программы перевооружения</li> </ul> |

ПАО «Приборный завод «Сигнал» (далее – Общество), осуществляя свою деятельность, связывает в единую и полную технологическую цепочку большое количество организаций – разработчиков и производителей электронной компонентной базы, сырья, полуфабрикатов и комплектующих изделий. Результатом данной, взаимосогласованной деятельности является производство оборудования для атомной промышленности и нужд Министерства обороны Российской Федерации. В данном разделе приводятся риски, связанные с указанной деятельностью Общества.

Представленный перечень факторов не является исчерпывающим, и отражает собственную точку зрения, а также собственные оценки Общества. При проведении анализа рисков Общества учитывалось, что ситуация в экономике Российской Федерации подвержена быстрым изменениям.

Политика Общества в области управления рисками основана на проведении постоянного мониторинга факторов внешней и внутренней среды

и своевременном принятии мер по уменьшению воздействия рисков. В случае возникновения нижеперечисленных рисков, Общество предпримет все доступные меры по минимизации негативных последствий. Общество не в полной мере может гарантировать, что меры, направленные на преодоление возникших негативных последствий, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку многие из изложенных факторов находятся вне сферы управления Общества.

**Отраслевые риски:**

Ухудшение ситуации в отрасли может наступить в результате:

1. Превышения темпов роста себестоимости производства готовой продукции над темпами роста цен на готовую продукцию, определяемыми с учетом коэффициента-дефлятора.

2. Долгосрочного снижения финансирования закупок техники для нужд обороны и безопасности государства в рамках государственного оборонного заказа (ГОЗ).

3. Задержки финансирования по государственному оборонному заказу по отношению к технологическому циклу выпуска продукции, в связи с длительным согласованием годового бюджета страны.

4. Высокий средневозрастной уровень персонала.

5. Повышение потребительских запросов, предъявляемых к продукции.

Фактор 1 является отражением политики Российской Федерации в сфере ценообразования на продукцию, поставляемую в обеспечение государственного оборонного заказа. За 2018 год 95% продукции поставлено по договорам с фиксированной ценой. В целях минимизации риска Общество поддерживает долгосрочные партнерские отношения с поставщиками основных комплектующих изделий и материалов. На внутреннем рынке динамика роста цен на основные материалы и комплектующие соответствует общероссийским показателям роста цен и не оказывает существенного влияния на результаты деятельности Общества.

Фактор 2 является отражением общей ситуации в Российской Федерации и обусловлен необходимостью государства соблюдать баланс расходных статей государственного бюджета. В существующей внешнеполитической обстановке представляется маловероятным значительное снижение финансирования ГОЗ по номенклатуре продукции, выпускаемой Обществом как минимум до 2020 года, тем не менее, для купирования данного риска Обществом проводятся мероприятия по разработке новых перспективных технических устройств с целью выхода на новые рынки сбыта.

Фактор 3 является отражением финансовой политики Российской Федерации. Для исключения угрозы срыва поставок оборудования по государственному оборонному заказу Общество использует защиту денежных потоков путем создания резервов, использования заёмных средств кредиторов.

Фактор 4 является общеотраслевым. Уровень образования и квалификации специалистов значительно снизился за последние 5 лет, качество подготовки молодых специалистов отстает от потребностей современного производства. При отсутствии на рынке кандидатов требуемой

квалификации из-за низкой квалификации соискателей и завышенных финансовых ожиданий кандидатов особо ощущается дефицит высококвалифицированных кадров и нехватка специалистов рабочих профессий. Для смягчения влияния данного фактора Обществом создаются условия для карьерного роста молодых специалистов, внедряется институт наставничества, когда Общество берёт шефство над вузами, предоставляя студентам базу для прохождения производственной практики, а затем трудоустраивает их. Разработаны программы поддержки молодых специалистов, активно внедряются обучающие программы.

Фактор 5 является мировой тенденцией развития рынка. С целью повышения клиентоориентированности (качества предлагаемой продукции, сервиса) Общество разрабатывает мероприятия по обеспечению выпуска продукции с максимальным соответствием её свойств, существующим и перспективным потребностям рынка; модернизации продукции с целью улучшения отдельных потребительских свойств уже выпускаемой продукции; своевременной замене, сокращению производства или снятию с производства морально устаревшей и неконкурентоспособной продукции; обеспечению строгого соблюдения требований стандартов, технических условий и другой нормативной документации; своевременному внедрению вновь разработанных и пересмотру устаревших стандартов.

### **Страновые и региональные риски:**

ПАО ПЗ «Сигнал» является предприятием, зарегистрированным в Российской Федерации, осуществляющим свою деятельность в таком динамично развивающемся регионе, как Калужская область, одном из наиболее перспективных, с быстро растущей экономикой. Калужская область является экономически стабильным регионом. Географические особенности области таковы, что риски влияния стихийных бедствий (в т.ч. ураганов, наводнений, землетрясений и т.д.) крайне низки. Регион находится в центральной части Российской Федерации, где транспортное сообщение наиболее развито. Калужская область связана автомобильными, железнодорожными и воздушными путями со всеми регионами России, а также мира, что исключает риск возможного прекращения транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью. Калужская область относится к наиболее политически стабильным регионам, не граничащим непосредственно с зонами военных конфликтов, а также с регионами, в которых высока опасность введения чрезвычайного положения. Существенное влияние на деятельность Общества оказывают как общие изменения в государстве, так и развитие региона.

В настоящее время политическая ситуация в стране и Калужской области в частности, благоприятствует деятельности Общества. Рост тарифов естественных монополий в 2018 году не превысил ожиданий.

Внутриполитическая ситуация остается стабильной, несмотря на кризисные явления на финансовых и сырьевых рынках.

На деятельность Общества могут оказать влияние риски, связанные с общей нестабильностью на мировых рынках и её негативным влиянием на отечественную экономику, промышленность, финансовую систему.

Фактором демпфирования этих рисков можно рассматривать сохраняющуюся стабильной политической ситуацией в стране.

Отрицательных изменений ситуации в России, которые могут негативно повлиять на экономическое положение Общества и его деятельность, в ближайшее время Общества не прогнозируется. Однако, нельзя исключить возможность дестабилизации экономической ситуации в стране, связанной с кризисом на мировых финансовых рынках или же с резким снижением цен на нефть и газ, с осложнением внешнеполитической и экономической обстановки.

Необходимо учитывать что, в связи со сложившейся международной обстановкой, возможны риски, связанные с попытками совершения террористических актов со стороны экстремистских группировок, что заставляет Общества уделять особое внимание охране внутренней территории, а также IT безопасности.

#### **Финансовые риски:**

Нестабильная геополитическая и экономическая ситуация может повлиять на показатели финансовой устойчивости Общества. На изменение размера выручки от реализации товаров (работ, услуг) и прибыли оказывают влияние инфляционные риски, валютные риски и риски по изменению процентных ставок по кредитам.

В случае возникновения одного или нескольких перечисленных ниже рисков, Общество предпримет все возможные меры по минимизации негативных последствий. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. Общество не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку описанные факторы находятся вне сферы регулирования Общества, а предварительная разработка адекватных соответствующим событиям мер защиты затруднена неопределенностью и многовариантностью развития возможной ситуации.

##### **1. Риски, связанные с изменениями валютных курсов:**

Общество осуществляет свою хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации, следовательно, риски связанные с колебаниями валютных курсов, не являются факторами прямого влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества и оцениваются Обществом как незначительные.

Изменения курсов валют могут иметь косвенное влияние на Общество через увеличение расходов Общества на закупки импортного высокотехнологичного оборудования. В случае негативного влияния изменения валютного курса на финансово-экономическую деятельность,

Общества планирует провести анализ рисков и принять соответствующее решение для каждого конкретного случая.

## 2. Риски, связанные с изменениями процентных ставок:

Длительность производственного цикла выпускаемой Обществом продукции предполагает использование заемных ресурсов. Увеличение процентных ставок и изменение условий кредитования может негативно отразиться на конечных финансовых результатах. В IV квартале 2018 года привлечение заёмных средств в рамках кредитных линий осуществлялось на выгодных для Общества условиях и по ставкам кредитования ниже рыночных. При благоприятном прогнозе Центрального банка Российской Федерации в 2018 году по снижению ключевой ставки Общества будет стремиться привлекать заемные ресурсы под минимальную процентную ставку и на приемлемых условиях.

Однако, возможные действия Центрального Банка Российской Федерации по увеличению ключевой ставки могут негативно отразиться на деятельности Общества и её финансовых показателях

## 3. Риски, связанные с влиянием инфляции

Взятый Правительством РФ курс на снижение уровня инфляции и поддержание ее на уровне, способствующем развитию экономики страны опережающими темпами, не дает основания предполагать, что уровень инфляции каким-либо образом может сказаться на финансово-экономической деятельности Общества.

Показатели официальных индексов инфляции в 2018 году, которые предсказывают Минфин России, Центральный Банк и Минэкономразвития примерно совпадают и, по оптимистичным прогнозам, составят не выше 4%.

При этих условиях инфляционные риски минимальны. Проводимая управленческая политика Общества по сохранению оборотных активов, контроль над дебиторской задолженностью и разумное использование свободных денежных средств позволяет скомпенсировать влияние инфляции (при условии соответствия реальной инфляции прогнозируемому уровню) на способность осуществления производственной деятельности.

Критические, по мнению Общества, значения индекса инфляции – свыше 10%, что намного выше текущего уровня. Достижение инфляцией критического уровня Общество считает маловероятным.

## **Правовые риски:**

Круг правовых рисков Общества включает: риск потерь от потенциальной незаконности или неадекватной документированности сделки, от нарушения кодексов и правил ведения бизнеса; риск того, что противоположная сторона вступила в сделку, не имея на то достаточных полномочий; риск длительности и издержек судебного процесса, судебных решений, влекущих отрицательные имущественные последствия для Общества; риск неадекватных или некорректных юридических советов,

правовой неурегулированности проблем и ситуаций, возникающих в деятельности Общества; риск изменения законодательства.

В случае возникновения одного или нескольких перечисленных ниже рисков, Общество предпримет все возможные меры по минимизации негативных последствий.

1. Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

На внутреннем рынке изменение требований по лицензированию основной деятельности Общества может привести к увеличению срока подготовки документов, необходимых для продления срока действия лицензии, а также необходимости соответствия Общества поставленным требованиям. Однако, в целом, данный риск следует считать незначительным, кроме тех случаев, когда для продления лицензии или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым Общество не сможет соответствовать или соответствие которым будет связано с чрезмерными затратами, что может привести к прекращению данной деятельности Обществом. В случае появления изменения данных требований Общество предпримет все меры, для выполнения новых требований по лицензированию. Общество не использует объекты, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы).

На внешнем рынке деятельность Общества не лицензируется. Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества, либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы) отсутствуют.

2. Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результаты текущих судебных процессов, в которых участвует Общество:

На внутреннем и внешнем рынке вероятность появления изменений, которые могут существенным образом сказаться на деятельности Общества, незначительна. В настоящее время Общество не участвует в судебных процессах, которые могли бы существенным образом сказаться на его финансово-хозяйственной деятельности, поэтому соответствующий риск, связанный с изменением указанной судебной практики, отсутствует.

3. Риски, связанные с изменением налогового законодательства:

Внутренний рынок:

Поскольку к деятельности Общества не применяется каких-либо особых режимов налогообложения, а также в связи с тем, что Общество не имеет просроченной задолженности по налогам и сборам в бюджеты всех уровней, то налоговые риски Общества должны рассматриваться как минимальные в

рамках деятельности добросовестного налогоплательщика. Так как российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям, Общество внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства.

По мнению руководства Общества, соответствующие положения законодательства применительно к операциям и деятельности Общества в целом интерпретируются им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество с точки зрения соблюдения требований налогового законодательства, является высокой.

**Внешний рынок:**

Общество осуществляет свою производственную деятельность только в России и является налогоплательщиком РФ, в связи с этим Общество не подвержено рискам изменения налогового законодательства на внешнем рынке.

4. Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин:

На внутреннем рынке риски отсутствуют, так как на внутреннем рынке деятельность не подвержена таможенному регулированию.

На внешнем рынке Общество действует в строгом соответствии с таможенным законодательством. Риски, связанные с изменением таможенного контроля и пошлин не являются существенными для Общества, в связи со спецификой продукции, которую выпускает Общество.

#### **Риск потери деловой репутации:**

Риск возникновения убытков из-за снижения числа клиентов Общества вследствие формирования негативного представления о его финансовой устойчивости и качестве продукции оценивается как незначительный.

Общество дорожит репутацией надежного партнера, всегда исполняющего свои обязательства, для чего Обществом, наряду с постоянным повышением уровня безопасности и надежности продукции, выполняется комплекс мероприятий, направленных на повышение информационной прозрачности и открытого взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами, в том числе публикуются отчеты об основных финансово-экономических и производственных результатах деятельности, охраны окружающей среды, вкладов в развитие территории присутствия, реализации социальной политики и других аспектах устойчивого развития Общества. Надёжность продукции Общества обеспечивается сертифицированной системой менеджмента качества и многолетним опытом непрерывного производства.

#### **Стратегический риск:**

Риски возникновения убытков в результате принятия неверных решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества, являются незначительными.

Стратегия деятельности Общества разработана с использованием сценарного подхода в зависимости от изменения внешней среды



(макропараметры, объемы доступного финансирования, прогноз цен на ресурсы, прогноз цен на продукцию и др.).

В стратегии деятельности Общества предусмотрена активная диверсификация бизнеса, в том числе выход на новые рынки сбыта с вновь разработанной продукцией, позволяющая достичь заявленных в стратегии показателей.

Одновременно с этим, Обществом реализуется план мероприятий, направленный не только на увеличение выручки, но и оптимизацию затрат и развитие высокотехнологичного производства, что также позволит компенсировать негативные эффекты изменения внешней среды.

Стратегия деятельности Общества базируется на стратегии инновационного технологического развития, что обеспечивает Обществу:

- повышение конкурентоспособности продукции и услуг на рынках за счет модернизации существующих технологий и технического перевооружения производственных мощностей;
- создание новых технологий и продуктов для новых рынков.

Ресурсное обеспечение стратегии деятельности Общества соответствует её целям и задачам. Для этого разработаны программы развития по видам ресурсов: кадры, финансы, капитальные вложения, информационные технологии и другие. Реализация стратегии деятельности Общества подвержена воздействию рисков, поэтому эффективное управление рисками является обязательным условием достижения стратегических целей Общества.

Управление рисками включает:

- идентификацию и оценку рисков, способных оказать воздействие на стратегическом горизонте;
- определение владельцев рисков – руководителей, ответственных за разработку
- реализацию мероприятий по управлению рисками и их мониторинг.

### **Риски, связанные с деятельностью Общества:**

1. Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество:

На дату окончания отчетного периода Общество не участвует в судебных процессах, которые могут существенно отразиться на его финансово-хозяйственной деятельности.

2. Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено:

Общество имеет 15 лицензий, на ведение видов деятельности, регулируемой государством. Изменение требований по лицензированию основной деятельности Общества может привести к увеличению срока подготовки документов, необходимых для продления срока действия лицензии, а также необходимости соответствия Общества поставленным требованиям. В случае, если в будущем у Общества появятся иные

лицензируемые виды деятельности, Общество приложит все необходимые усилия по получению таких лицензий, продлению срока их действия.

3. Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц:

На предприятии действует система контроля и лимитирования объемов обязательств по долгам третьих лиц Общества - риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц оцениваются как незначительные.

4. Возможность потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества незначительна, поскольку за последние 5 завершённых финансовых лет таким потребителем продукции является Российская Федерация, от имени которой выступает Министерство обороны, договора на поставку заключены как минимум до 2020 года.

### **Анализ факторов и условий, влияющих на деятельность Общества.**

Основными конкурентными преимуществами Общества на рынке средств радиационной и химической разведки, средств РХБ разведки и контроля, средств радиолокационного распознавания объектов являются:

- многолетний опыт разработки и производства;
- высокое качество и надежность производимого оборудования, обеспечиваемые наличием высококвалифицированного коллектива и сертифицированной системы менеджмента качества;
- большой опыт сотрудничества с заказчиками и разработчиками;
- устойчивость, обеспечиваемая стабильными государственными заказами;
- развитая технологическая структура производства, обеспечивающая полный цикл изготовления продукции от заготовительных операций до испытаний и упаковки;
- наличие приобретенного имиджа;
- постоянное пополнение персонала высокоинтеллектуальными молодыми кадрами;
- мощная испытательная база как залог высокого качества и надежности продукции.

Для удержания и укрепления позиций на рынке коммерческих запусков необходимы следующие действия:

- ориентация всех новых разработок на передовую элементную базу отечественного производства;
- совершенствование предоставляемых услуг, как по содержанию, так и по качеству, обеспечиваемому передовой элементной базой и новыми системно-проектными решениями;
- снижение себестоимости изделий и услуг за счет модернизации производства и увеличения его объема (серийности);
- постоянное повышение производительности труда.

На деятельность Общества в течение отчетного периода оказывали воздействие следующие факторы, оказавшие влияние на изменение размера выручки:

- инфляция, превышающая размер коэффициента-дефлятора. Увеличение цен на готовую продукцию военного назначения на очередной год устанавливается на уровне, не превышающем размер коэффициента-дефлятора, а стоимость комплектующих, сырья и материалов растет соразмерно уровню инфляции, а в отдельных случаях с его опережением.

- несвоевременные расчеты покупателей за изготовленную и поставленную продукцию, в том числе в рамках ГОЗ, отказ от ранее заключенных контрактов, в результате чего из оборота Общества выводятся значительные средства в виде изготовленной, но не отгруженной продукции.

Предполагаемый срок продолжительности действия вышеуказанных факторов – до 2020 года.

Действия, предпринимаемые Обществом для снижения негативного эффекта вышеуказанных факторов:

- снижение расходов на текущую деятельность, не связанную с выпуском готовой продукции;

- внедрение энергоэффективных технологий и оборудования;

- поиск альтернативных источников доходов в виде развития новых направлений деятельности.

Существенные события/факторы, которые могут в наибольшей степени негативно повлиять на возможность получения Обществом в будущем таких же или более высоких результатов, по сравнению с результатами, полученными за последний отчетный период. Вероятность их наступления, а также продолжительность их действия.

В последующие периоды возможно снижение доходов Общества в следующих случаях:

- секвестр бюджетного финансирования в части обеспечения ГОЗ;

- увеличение затрат Общества в результате ухудшения общей макроэкономической ситуации (роста инфляции, процентных ставок, ограниченности доступа к финансовым ресурсам, разнонаправленные изменения валютного курса и т.д.) в России.

В будущие периоды факторами, в наибольшей степени негативно влияющим на деятельность Общества окажутся несвоевременные взаиморасчеты с покупателями готовой продукции. Вероятность наступления оценивается как средняя.

К факторам, которые могут улучшить результаты деятельности Общества, следует отнести продолжение снижения непроизводительных затрат на период до 2019 года и далее.

Действия, предпринимаемые Обществом, и действия, которые Общество планирует предпринять в будущем для эффективного использования данных факторов и условий:

Общество осуществляет постоянный мониторинг факторов и условий, влияющих на его деятельность, прогнозирует риск их появления,

предпринимает в случае необходимости превентивные меры, в связи, с чем отсутствует вероятность значительного ухудшения результатов его деятельности в среднесрочной перспективе. Для целей финансирования проектов развития Общества используется практика привлечения кредитных ресурсов.

Способы, применяемые Обществом, и способы, которые Общество планирует использовать в будущем для снижения негативного эффекта факторов и условий, влияющих на деятельность Общества:

- поддержание надлежащего технического состояния производственных объектов и оборудования, увеличение уровня загрузки основного производства;
- снижение энергопотребления производства;
- обеспечение роста производительности труда, в том числе путем привлечения квалифицированных кадров и внедрения новых технологий;
- увеличение объема выпуска продукции для нужд атомной энергетики и продукции общепромышленного назначения;
- создание стратегических партнерств, альянсов и иных форм возможного сотрудничества с российскими предприятиями в новых направлениях деятельности;
- усиление финансового контроля и осуществление программ по оптимизации издержек для максимального использования активов;
- интенсификация производства путем внедрения передовых технологий;
- обновление оборудования, освоение дополнительных капитальных вложений в целевые программы развития производственной базы.

Существенные события/факторы, которые могут улучшить результаты деятельности Общества, вероятность их наступления и продолжительность действия.

Положительными факторами, улучшающими результаты деятельности Общества, являются:

- улучшение макроэкономической ситуации в России и на мировых рынках (стабилизация валютного курса, снижение процентных ставок, снижение инфляции);
- соблюдение внешними контрагентами и клиентами сроков выполнения работ, оплаты продукции и услуг;
- модернизация и расширение производственных мощностей.

Учитывая текущую ситуацию и тенденции развития отрасли, Общество прогнозирует, что вышеуказанные факторы окажут положительное влияние на результаты деятельности и их действие будет стабильным в среднесрочном периоде.

## 2.8. Бухгалтерский баланс на 31.12.2018 года (сокращенная форма)

| АКТИВ                         | На<br>31.12.2018 | На<br>31.12.2017 | На<br>31.12.2016 |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b> |                  |                  |                  |
| Нематериальные активы         | 32               | 48               | 64               |

Годовой отчет  
ОАО «Приборный завод «Сигнал»  
за 2018 год

|  |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Результаты исследования и разработок                       | 336              | 4 086            | 0                |
| Нематериальные поисковые активы                            |                  | 0                | 0                |
| Материальные поисковые активы                              |                  | 0                | 0                |
| Основные средства  | 186 968          | 156 052          | 119 619          |
| Доходные вложения в материальные ценности                  | 40 547           | 42 700           | 38 286           |
| Финансовые вложения  | 137              | 139              | 139              |
| Отложенные налоговые активы                                | 2 353            | 2 658            | 1 803            |
| Прочие внеоборотные активы                                 | 4 319            | 272              | 2 455            |
| <b>ИТОГО по разделу I</b>                                  | <b>234 692</b>   | <b>205 954</b>   | <b>162 365</b>   |
| <b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                                |                  |                  |                  |
| Запасы   | 375 523          | 412 908          | 338 139          |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям  | 123              | 43               | 283              |
| Дебиторская задолженность                                  | 399 819          | 411 323          | 516 999          |
| Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 0                | 0                | 0                |
| Денежные средства и денежные эквиваленты                   | 7 725            | 20 362           | 11 215           |
| Прочие оборотные активы                                    | 0                | 0                | 0                |
| <b>ИТОГО по разделу II</b>                                 | <b>783 190</b>   | <b>844 636</b>   | <b>866 636</b>   |
| <b>БАЛАНС (актив)</b>                                      | <b>1 017 883</b> | <b>1 050 590</b> | <b>1 029 001</b> |

| <b>ПАССИВ</b>  | <b>На<br/>31.12.2018</b> | <b>На<br/>31.12.2017</b> | <b>На<br/>31.12.2016</b> |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>  |                          |                          |                          |
| Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 258                      | 258                      | 258                      |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров                            | 0                        | 0                        | 0                        |
| Переоценка внеоборотных активов  | 52 580                   | 52 834                   | 52 834                   |
| Добавочный капитал (без переоценки)                                    | 0                        | 0                        | 0                        |
| Резервный капитал  | 39                       | 39                       | 39                       |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)                           | 283 555                  | 341 002                  | 330 283                  |
| <b>ИТОГО по разделу III</b>  | <b>336 431</b>           | <b>394 133</b>           | <b>383 414</b>           |
| <b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                  |                          |                          |                          |
| Заемные средства   | 175 000                  | 200 000                  | 204 777                  |
| Отложенные налоговые обязательства                                     | 4 875                    | 4 640                    | 3 894                    |
| Оценочные обязательства  | 0                        | 0                        | 0                        |

Годовой отчет  
ОАО «Приборный завод «Сигнал»  
за 2018 год

|                                       |                  |                  |                  |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Прочие обязательства                  | 0                | 0                | 0                |
| <b>ИТОГО по разделу IV</b>            | <b>179 875</b>   | <b>204 640</b>   | <b>208 671</b>   |
| <b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b> |                  |                  |                  |
| Заемные средства                      | 181 307          | 130 000          | 120 000          |
| Кредиторская задолженность            | 313 797          | 316 475          | 311 897          |
| Доходы будущих периодов               | 0                | 0                | 0                |
| Оценочные обязательства               | 6 472            | 5 341            | 5 019            |
| Прочие обязательства                  | 0                | 0                | 0                |
| <b>ИТОГО по разделу V</b>             | <b>501 576</b>   | <b>451 816</b>   | <b>436 916</b>   |
| <b>БАЛАНС (пассив)</b>                | <b>1 017 883</b> | <b>1 050 590</b> | <b>1 029 001</b> |

### 2.9. Отчет о финансовых результатах за 2018 год

| Наименование показателя   | За январь-декабрь 2018 года | За январь-декабрь 2017 года |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| Выручка   | 991 970                     | 1 092 889                   |
| Себестоимость продаж  | (976 716)                   | (990 624)                   |
| Валовая прибыль (убыток)  | 15 254                      | 102 265                     |
| Коммерческие расходы  | (2 247)                     | (1 659)                     |
| Управленческие расходы  | 0                           | 0                           |
| Прибыль (убыток) от продаж  | 13 007                      | 100 606                     |
| Доходы от участия в других организациях   | 1 014                       | 1 246                       |
| Проценты к получению  | 2 077                       |                             |
| Проценты к уплате   | (40 351)                    | (60 642)                    |
| Прочие доходы   | 10 221                      | 26 749                      |
| Прочие расходы  | (42 989)                    | (49 879)                    |
| Прибыль (убыток) до налогообложения   | (57 021)                    | 18 080                      |
| Текущий налог на прибыль  | 0                           | (7 496)                     |
| в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)  | (11 943)                    | (4 046)                     |
| Изменение отложенных налоговых обязательств   | (235)                       | (746)                       |
| Изменение отложенных налоговых активов  | (305)                       | 581                         |
| Прочее  | (141)                       | 300                         |
| в том числе:  |                             |                             |
| налоговые санкции   | (69)                        | (48)                        |
| Чистая прибыль (убыток)   | (57 702)                    | 10 719                      |
| <b>СПРАВОЧНО:</b>   |                             |                             |
| Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | (255)                       | 0                           |
| Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода                 | 0                           | 0                           |
| Совокупный финансовый результат периода   | (57 957)                    | 10 719                      |
| Базовая прибыль (убыток) на акцию   | 0                           | 0                           |
| Разводненная прибыль (убыток) на акцию  | 0                           | 0                           |

В отчетном году прибыль от продаж товаров и услуг составила 13,007 млн. руб.

Прибыль до налогообложения составила – 57,021 млн. руб.

После выполнения налоговых обязательств получен убыток в размере 57,702 млн. руб.

Совокупный финансовый результат 2018 года отрицательный (убыток) – 57,957 млн. руб.

Аудитор Общества – Общество с ограниченной ответственностью «Внешаудит консалтинг» (ООО «Внешаудит консалтинг») – провел аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО ПЗ «Сигнал», состоящий из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2018 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2018 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

В аудиторском заключении от 28 марта 2019 года аудитор выразил мнение, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО ПЗ «Сигнал» по состоянию на 31 декабря 2018 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2018 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

## **2.10. Показатели, характеризующие финансово-экономическую деятельность Общества**

Бухгалтерская отчетность общества сформирована, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности.

Положение об учетной политике ПАО ПЗ «Сигнал» для целей бухгалтерского учета на 2018 год утверждено приказом генерального директора № 300 от 29.12.2016 г.

Основные положения учетной политики: материалы учитываются по фактическим ценам, списание материалов, отпускаемых в производство или на иные цели, осуществляется по средней себестоимости; при начислении амортизации основных средств и нематериальных активов используется линейный способ; лимит стоимости активов, которые учитываются в составе основных средств, установлен в размере 40 тыс. руб., резерв на ремонт основных средств не создается; резерв на расходы по НИОКР не создается, формируется оценочное обязательство под выплату отпускных и под гарантийный ремонт выпускаемой продукции, резерв сомнительных долгов, резерв под обесценение материальных ценностей (МПЗ). Коммерческие расходы списываются полностью в отчетном году в качестве расходов по обычным видам деятельности на счет 90 «Продажи». Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы списываются линейным способом. Учетные регистры бухгалтерского учета ведутся на электронных носителях с помощью специализированных программ: «1С-Предприятие. Бухгалтерия предприятия» 8.2., «1С-Предприятие. Зарплата» 8.2.

## **Основные технико-экономические показатели**

По итогам года производственный план выполнен: номенклатурный план производства и фактический объем выпуска товарной продукции и услуг промышленного характера в 2018 году был сформирован в размере 997,4 млн. руб. без НДС (1176,9 млн. руб. с НДС).

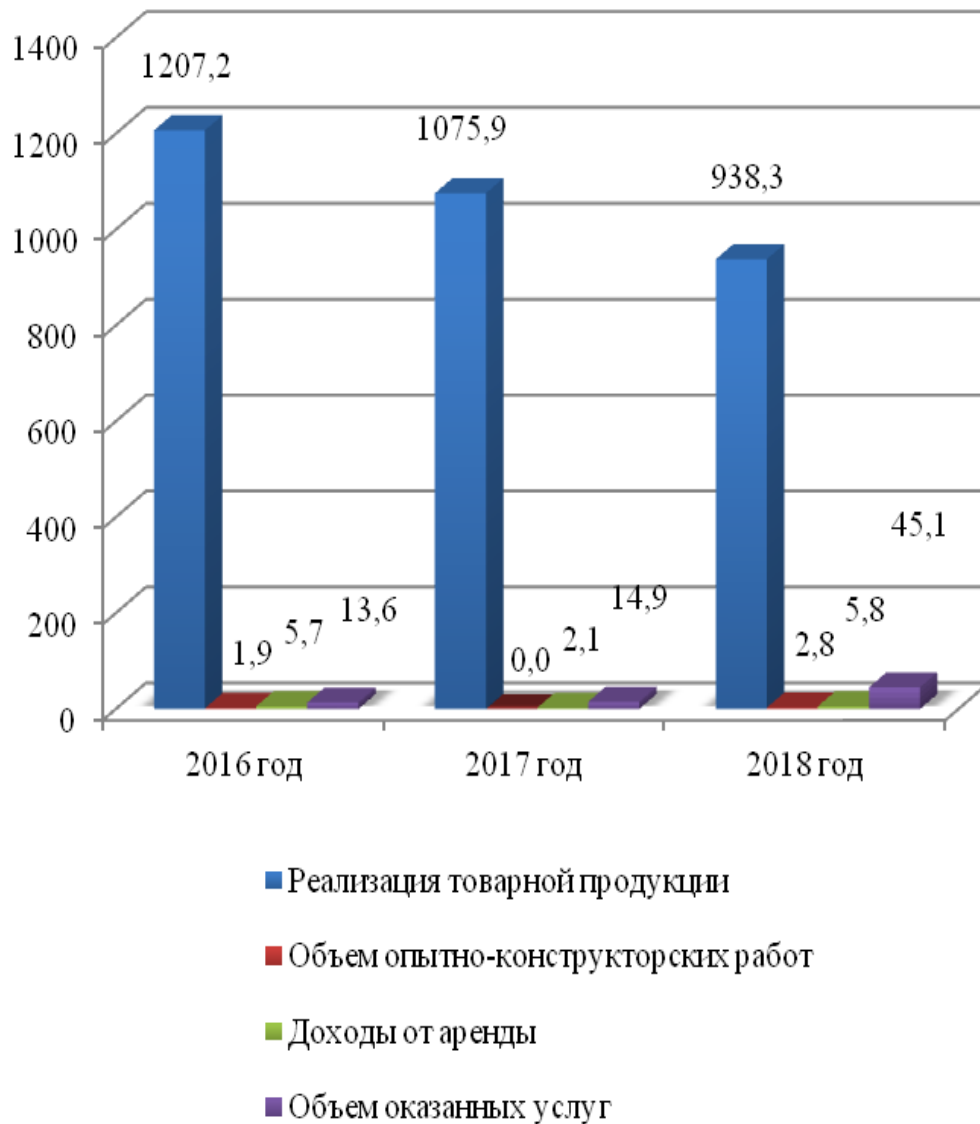
В 2018 году было заключено 320 договоров поставки товарной продукции.

Реализовано товарной продукции и оказано услуг на общую сумму 992,0 млн. руб. без НДС (1169,3 млн. руб. с НДС), что на 9,2% меньше, чем в 2017 году.

В объеме реализованной продукции основная доля – это товарная продукция – 938,3 млн. руб. (94,6%), доходы от аренды – 5,8 млн. руб. (0,6%), опытно-конструкторские работы – 2,8 млн. руб. (0,3%), оказанные услуги – 45,1 млн. руб. (4,5%).



## Структура выручки от реализации продукции, работ и услуг в млн.руб. (без НДС)



**Основные технико-экономические показатели**

| № п/п | Наименование Показателей  | Ед. изм.        | 2016 год | 2017 год | 2018 год |        |       |       |       |             |           |
|-------|---|-----------------|----------|----------|----------|--------|-------|-------|-------|-------------|-----------|
|       |   |                 |          |          | отчет    | отчет  | план  | отчет | %     | Динамика, % |           |
|       |   |                 |          |          |          |        |       |       |       | выполн.     | к 2016 г. |
| 1.    | Товарная продукция и услуги промышленного характера (включая ОКР) в действующих ценах                   | тыс.руб. безНДС | 1061128  | 1078926  | 997369   | 997369 | 100,0 | 94,0  | 92,4  |             |           |
| 2.    | Товарная продукция и услуги промышленного характера (включая ОКР) в сопоставимых ценах на 01.01.2018 г. | тыс.руб. безНДС | 1212879  | 1161192  | 997369   | 997369 | 100,0 | 82,2  | 85,9  |             |           |
| 3.    | Товарная продукция  | тыс. н/ч        | 265      | 257      | 210      | 210    | 100,0 | 79,2  | 81,7  |             |           |
| 4.    | Валовая продукция (ВП)  | тыс. н/ч        | 259      | 263      | -        | 218    | -     | 84,2  | 82,9  |             |           |
| 5.    | Реализация товарной продукции и услуг (по отгрузке),  | тыс.руб. безНДС | 1228390  | 1092889  | 991970   | 991970 | 100,0 | 80,8  | 90,8  |             |           |
|       | в том числе:  |                 |          |          |          |        |       |       |       |             |           |
|       | товарная продукция  | тыс.руб.        | 1207197  | 1075855  | 938344   | 938344 | 100,0 | 77,7  | 87,2  |             |           |
|       | доходы от аренды  | тыс.руб.        | 5660     | 2078     | 5818     | 5818   | 100,0 | 102,8 | 280,0 |             |           |
|       | опытно-конструкторские работы (ОКР)   | тыс.руб.        | 1875     | 0        | 0        | 0      | -     | -     | -     |             |           |
|       | прочие услуги   | тыс.руб.        | 13658    | 14956    | 47808    | 47808  | 100,0 | 350,0 | 319,7 |             |           |
| 6.    | Среднесписочная численность ППП,  | чел.            | 308      | 327      | 400      | 411    | 102,8 | 133,4 | 125,7 |             |           |
|       | в том числе: основных производственных рабочих  | чел.            | 68       | 70       | 80       | 69     | 86,3  | 101,5 | 98,6  |             |           |
| 7.    | Производительность труда ППП:   |                 |          |          |          |        |       |       |       |             |           |
|       | в действующих ценах   | тыс.руб.        | 3445,2   | 3299,5   | 2493,4   | 2426,7 | -     | 70,4  | 73,5  |             |           |
|       | в сопоставимых ценах  | тыс.руб.        | 3937,9   | 3551,0   | 2493,4   | 2426,7 | -     | 61,6  | 68,3  |             |           |
| 8.    | Среднемесячная зарплата ППП   | руб.            | 32749    | 36172    | 37000    | 38640  | 104,4 | 118,0 | 106,8 |             |           |
|       | в том числе: зарплата основного производственного рабочего  | руб.            | 32974    | 34490    | 37000    | 31951  | 86,4  | 96,9  | 92,6  |             |           |
| 9.    | Затраты на 1 руб. товарной продукции  | руб.            | 0,90     | 0,92     | 0,96     | 0,96   | -     | -     | -     |             |           |

### Структура выпускаемой продукции

| № п/п         | Вид товарной продукции                        | 2016 год         |            | 2017 год         |            | 2018 год         |            |
|---------------|---|------------------|------------|------------------|------------|------------------|------------|
|               |   | сумма, тыс. руб. | уд. вес, % | сумма, тыс. руб. | уд. вес, % | сумма, тыс. руб. | уд. вес, % |
| 1.            | Изделия военной техники<br>в т. ч. гос. заказ | 972 173          | 91,6       | 1 028 929        | 95,4       | 915 619          | 91,8       |
|               |   | 843 627          | 79,5       | 875 878          | 81,2       | 674 456          | 67,6       |
| 2.            | Аппаратура и оборудование для АЭС             | 74 314           | 7,0        | 31 791           | 2,9        | 35 009           | 3,5        |
| 3.            | Пожарная техника                              | 0                | 0          | 0                | 0          | 0                | 0          |
| 4.            | Прочая продукция                              | 644              | 0,1        | 3 587            | 0,3        | 1 678            | 0,2        |
| 5.            | Услуги промышленного характера (в т.ч. ОКР)   | 13 997           | 1,3        | 14 619           | 1,4        | 45 063           | 4,5        |
| <b>Итого:</b> |   | <b>1 061 128</b> | <b>100</b> | <b>1 078 926</b> | <b>100</b> | <b>997 369</b>   | <b>100</b> |



Наибольший удельный вес в структуре выпускаемой продукции по-прежнему занимают изделия военной техники, выпускаемые в интересах Минобороны, ФСБ, МВД и предприятий оборонно-промышленного комплекса – 91,8% (915,6 млн. руб.). Удельный вес производства аппаратуры и оборудования для АЭС составил 3,5% (35,0 млн. руб.), услуг промышленного характера – 4,5% (45,1 млн. руб.), прочей продукции – 0,2% (1,7 млн. руб.).

В 2018 году структура выпускаемой продукции относительно 2017 года претерпела изменения.

Доля выпуска изделий военной техники уменьшилась с 95,4% в 2017 году до 91,8% в 2018 году (при абсолютном уменьшении на 113,3 млн. руб.).

Удельный вес государственного заказа по сравнению с 2017 годом уменьшился и составил 67,6%.

Увеличилась доля выпуска аппаратуры и оборудования для АЭС – с 2,9% в 2017 году до 3,5% в 2018 году (абсолютное увеличение составило 3,2 млн. руб.).

В 2018 году доля услуг промышленного характера составила 4,5%, а в 2017 году - 1,4% (абсолютное увеличение составило 30,4 млн. руб.).

### Оценка стоимости чистых активов

(тыс. руб.)

| <i>Показатели</i>                               | 2016 год       | 2017 год       | 2018 год       |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Нематериальные активы                           | 64             | 48             | 32             |
| Результаты исследований и разработок            | 0              | 4086           | 336            |
| Основные средства                               | 119619         | 156052         | 186968         |
| Доходные вложения в материальные ценности       | 38286          | 42700          | 40547          |
| Финансовые вложения                             | 139            | 139            | 137            |
| Отложенные налоговые активы                     | 1803           | 2658           | 2353           |
| Прочие внеоборотные активы                      | 2454           | 271            | 4320           |
| Запасы  | 338139         | 412908         | 375523         |
| НДС по приобретенным ценностям                  | 283            | 43             | 123            |
| Дебиторская задолженность                       | 516999         | 411323         | 399819         |
| Денежные средства и денежные эквиваленты        | 11215          | 20362          | 7725           |
| Прочие оборотные активы                         | –              | –              | –              |
| <b>ИТОГО АКТИВЫ, принимаемые к расчету</b>      | <b>1029001</b> | <b>1050590</b> | <b>1017883</b> |
| Долгосрочные обязательства по займам и кредитам | 204777         | 200000         | 175000         |
| Отложенные налоговые обязательства              | 3894           | 4640           | 4875           |
| Краткосрочные заемные средства                  | 120000         | 130000         | 181307         |
| Кредиторская задолженность                      | 311897         | 316476         | 313797         |
| Краткосрочные оценочные обязательства           | 5019           | 5341           | 6472           |
| Прочие краткосрочные обязательства              | –              | –              | –              |
| <b>ИТОГО ПАССИВЫ, принимаемые к расчету</b>     | <b>645587</b>  | <b>656457</b>  | <b>681451</b>  |
| <b>Стоимость чистых активов</b>                 | <b>383414</b>  | <b>394133</b>  | <b>336432</b>  |

За отчетный период стоимость чистых активов сократилась на 57,7 млн. руб., или на 14,6%. Валюта баланса предприятия за 2018 год составила 1017,9 млн. руб.

Стоимость основных средств на конец 2018 года составила 186,9 млн. руб. и увеличилась за год на 30,9 млн. руб.

Стоимость материально-производственных запасов к концу 2018 года сократилась на 37,4 млн. руб. или на 9,05 %, и составила 375,5 млн. руб.

Увеличилась доля заемных краткосрочных средств по сравнению с предыдущим годом на 39,5 % или на 51,3 млн. руб.

### Налоги и платежи

(тыс.

руб.)

| Показатели                            | Сальдо на<br>01.01.2018 г. | Начислено<br>за 2018 г. | Уплачено<br>за 2018 г. | Сальдо на<br>01.01.2019 г. |
|---------------------------------------|----------------------------|-------------------------|------------------------|----------------------------|
| <b>Налоги и сборы:</b>                |                            |                         |                        |                            |
| - налог на доходы физических лиц      | 696                        | 25063                   | 24656                  | 1103                       |
| - НДС                                 | 31240                      | 37096                   | 46887                  | 21449                      |
| - налог на прибыль                    | 5441                       | 78                      | 5533                   | -14                        |
| - транспортный налог                  | 0                          | 0                       | 0                      | 0                          |
| - налог на имущество                  | 498                        | 3726                    | 3191                   | 1033                       |
| - налог на землю                      | 99                         | 395                     | 395                    | 99                         |
| - экологический сбор                  | 0                          | -29                     | 1                      | -28                        |
| - госпошлина                          | 0                          | 219                     | 219                    | 0                          |
| <b>Итого:</b>                         | <b>37974</b>               | <b>66550</b>            | <b>80882</b>           | <b>23642</b>               |
| <b>Платежи во внебюджетные фонды:</b> |                            |                         |                        |                            |
| - социальное страхование              | 284                        | 5282                    | 5183                   | 383                        |
| - пенсионный фонд                     | -555                       | 42408                   | 38606                  | 3247                       |
| - медицинское страхование             | 630                        | 11224                   | 10950                  | 904                        |
| <b>Итого:</b>                         | <b>359</b>                 | <b>58914</b>            | <b>54739</b>           | <b>4534</b>                |
| <b>Всего:</b>                         | <b>38333</b>               | <b>125464</b>           | <b>135621</b>          | <b>28176</b>               |
| <b>В бюджеты различных уровней:</b>   |                            |                         |                        |                            |
| <b>федеральный бюджет</b>             | <b>31951</b>               | <b>36983</b>            | <b>47486</b>           | <b>21448</b>               |
| <b>территориальный бюджет</b>         | <b>5714</b>                | <b>21654</b>            | <b>25604</b>           | <b>1764</b>                |
| <b>местный бюджет</b>                 | <b>309</b>                 | <b>7913</b>             | <b>7792</b>            | <b>430</b>                 |

Общая сумма начисленных налогов и сборов, в том числе с платежами во внебюджетные фонды в 2018 году составила **125,5 млн. руб.** В структуре начисленных налогов наибольший удельный вес (29,6%) занимает налог на добавленную стоимость.

Налоговая нагрузка (сумма начисленных налогов на 1 руб. выручки) составляет 12,7% (в 2017 году – 11,2%).

Общая сумма уплаченных налогов и сборов составила **135,6 млн. руб.**



Все налоги и сборы в отчетном периоде уплачивались своевременно и в полном объеме. Предприятие входит в список крупнейших налогоплательщиков в регионе.

**Финансовые показатели (значения)**

| Показатели                         | 2016 год | 2017 год | 2018 год | Норматив       |
|------------------------------------|----------|----------|----------|----------------|
| <b>Показатели ликвидности:</b>     |          |          |          |                |
| Коэффициент абсолютной ликвидности | 0,03     | 0,05     | 0,02     | <b>0,2-0,5</b> |
| Коэффициент срочной ликвидности    | 1,2      | 0,96     | 0,81     | <b>&gt;0,7</b> |
| Коэффициент текущей ликвидности    | 1,98     | 1,87     | 1,56     | <b>1,5-2,0</b> |
| Чистые активы на конец года        | 383414   | 394133   | 336431   |                |
| Собственный оборотный капитал      | 429720   | 392819   | 281614   |                |

| Показатели   | 2016 год | 2017 год | 2018 год | Норматив       |
|--|----------|----------|----------|----------------|
| <b>Показатели структуры капитала:</b>  |          |          |          |                |
| Коэффициент финансовой независимости   | 0,37     | 0,38     | 0,33     | <b>0,4-0,8</b> |
| Коэффициент отношения обязательств к активам   | 0,63     | 0,62     | 0,67     | <b>0-0,4</b>   |
| Коэффициент отношения обязательств к собственному капиталу (коэффициент маневренности собственного капитала) | 1,68     | 1,67     | 2,03     | <b>&gt;0,5</b> |
| <b>Показатели рентабельности:</b>  |          |          |          |                |
| Рентабельность продаж по основной деятельности, %  | 15,49    | 9,21     | 1,31     |                |
| Рентабельность собственного капитала, %  | 12,83    | 2,72     | -17,15   |                |
| Рентабельность оборотных активов, %  | 5,67     | 1,27     | -7,37    |                |
| Рентабельность внеоборотных активов, %   | 41,11    | 6,87     | -30,86   |                |

| <b>Показатели деловой активности:</b>                            |       |      |      |  |
|--|-------|------|------|--|
| Коэффициент оборачиваемости основных средств                     | 10,27 | 7,00 | 5,31 |  |
| Коэффициент оборачиваемости текущих активов                      | 1,42  | 1,29 | 1,27 |  |
| Коэффициент оборачиваемости материально-производственных запасов | 3,06  | 2,40 | 2,60 |  |
| Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, раз       | 7,03  | 5,28 | 5,20 |  |

Коэффициенты абсолютной и срочной ликвидности показывают мгновенную и текущую платежеспособность. Коэффициент срочной ликвидности в 2018 году достиг значения 0,81 и находится в пределах рекомендованного значения ( $>0,7$ ), что свидетельствует о достаточном количестве активов, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств и проведения своевременных расчетов с дебиторами. Коэффициент текущей ликвидности отражает прогноз платежеспособности на относительно отдаленную перспективу (коэффициент – 1,56 означает, что на каждый рубль краткосрочных обязательств приходится не меньше 1 руб. 56 коп. ликвидных средств).

Величина чистых активов уменьшилась на 15%, что несколько уменьшает оценку акционерного капитала.

Коэффициент финансовой независимости характеризует удельный вес собственного капитала в общей сумме активов. Значение этого коэффициента определяет долю активов предприятия, которые покрываются за счет собственного капитала. Снижение значения этого коэффициента с 0,38 до 0,33 свидетельствует о снижении финансовой независимости предприятия, а также о повышении финансовых рисков.

Коэффициент отношения обязательств к собственному капиталу (коэффициент маневренности собственного капитала – 2,03) показывает, какая часть собственных средств предприятия находится в мобильной форме, позволяющей свободно маневрировать капиталом. Высокое значение коэффициента маневренности положительно характеризует финансовое состояние.

Коэффициент оборачиваемости основных средств рассчитан на уровне 5,31. Он характеризует количество выручки от реализации, приходящейся на 1 рубль основных фондов, а также эффективность использования основных средств организации.

Коэффициент оборачиваемости текущих активов имеет значение 1,27. Он характеризует скорость оборота (количество оборотов за период) оборотных средств организации, эффективность использования предприятием всех имеющихся ресурсов независимо от источников их образования, то есть показывает, сколько раз за период совершается полный цикл производства и обращения.

Коэффициент оборачиваемости материально-производственных запасов выражает отношение себестоимости реализованных товаров к

величине материальных запасов в среднем за год, т.е. определяет скорость реализации запасов. По сравнению с 2017 годом в 2018 году данный показатель вырос соответственно с 2,4 до 2,6.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, сколько раз в год взыскивается дебиторская задолженность и характеризует расширение или снижение коммерческого кредита, предоставленного организацией. Данный коэффициент в 2018 году в сравнении с 2017 годом (5,28) уменьшился и достиг значения 5,2.

## 2.11. Система менеджмента качества

Качество выпускаемой продукции обеспечивается внедренной системой менеджмента качества, сертифицированной по требованиям ГОСТ РВ 0015-002-2012 и ГОСТ Р ИСО 9001-2015.

В апреле 2018 года по результатам внешнего аудита система менеджмента качества предприятия была сертифицирована на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015 экспертами Органа по сертификации систем менеджмента «Академия-Серт». По результатам аудита получен Сертификат соответствия № РОСС RU.ФК94. И00021 от 13.04.2018 г., который удостоверяет, что система менеджмента качества применительно к разработке, производству, испытаниям, реализации, техническому обслуживанию, ремонту и утилизации следующей продукции: приборы радиационного и химического контроля для нужд силовых министерств и предприятий оборонно-промышленного комплекса; электронная аппаратура и оборудование для объектов использования атомной энергии; приборы для центрифугирования жидкостей; аппаратура пожарной сигнализации соответствует ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (срок действия до 13.04.2021 г.).

Предприятием оформлено Заявление о наличии и функционировании систем менеджмента качества (отправлено в Министерство промышленности и торговли Российской Федерации исх. № 39-09/954 от 16.04.2018).

В 2018 году в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору получены лицензии:

- ЦО-12-108-10445 от 19.03.2018, дающая право на изготовление оборудования для ядерных установок (сооружения и комплексы с исследовательскими ядерными реакторами),

- ЦО-(У)-03-108-10582 от 14.05.2018, дающая право на эксплуатацию ядерных установок (сооружения и комплексы с исследовательскими ядерными реакторами),

- ЦО-(У)-03-305-10581 от 14.05.2018, дающая право на эксплуатацию пунктов хранения (стационарные объекты и сооружения, расположенные вне территории ядерной установки или радиационного источника, имеющие межрегиональное значение, предназначенные для хранения радиоактивных веществ).



В январе 2018 года получено Экспертное заключение №32.0056-18 на осуществление аттестации испытательного оборудования, применяемого при оценке соответствия оборонной продукции срок действия до 23.01.2021 г.

В феврале 2018 года продлен срок действия Свидетельства об утверждении типа средств измерений RU.C.38.018.B №27316/1 на Измерители мощности дозы ИМД 21Б на срок до 15.02.2023 г.

В марте 2018 года получен Сертификат соответствия №МВД RU.0001H00735 на изделие Кобура «Феликс-ПЯ» срок действия до 30.03.2021 г.

В августе 2018 года продлен срок действия Свидетельства об утверждении типа средств измерений RU.C.38.018.B № 52495/1 на Комплексы приборные ПКУЗ-1А на срок до 14.08.2023 г.

В августе 2018 года в Росаккредитации аккредитована испытательная лаборатория ПАО ПЗ «Сигнал» приказ №Аа-558 от 28.08.2018 «Об аккредитации ИЛ ПАО ПЗ «Сигнал».

В декабре 2018 года продлен срок действия Свидетельства на товарный знак (знак обслуживания) № 400019 на срок до 17.12.2028 г.

Согласно План-графика проведения внутренних аудитов на 2018 № 39-07/10 от 30.01.2018 проверено 8 процессов, 15 структурных подразделений и 5 представителей высшего руководства. Разработаны и реализованы мероприятия по устранению несоответствий, выявленных внутренними аудитами. Предварительная оценка результативности СМК по результатам внутренних проверок: 84% , что является приемлемой результативностью.

Выполнен план-график работ по корректировке разработанных стандартов СМК, стандартных процедур в соответствии с выполняемыми мероприятиями по улучшению функционирования СМК в соответствии с Планом по стандартизации № 39-07/216 от 30.11.2017.

Меры, необходимые для достижения запланированных результатов и постоянного улучшения процессов системы менеджмента качества, разрабатываются на заседаниях Совета по качеству и оформляются протоколами. Выполнение решений контролируется в автоматизированной системе контроля выполнения мероприятий (АСКИМ). Также мероприятия по улучшению качества изготовления оборонной продукции устанавливаются в Плане повышения качества продукции, который формируется ежегодно.

Проводится систематическая работа по анализу данных, связанных с качеством продукции, разрабатываются и реализуются мероприятия направленные на улучшение ее характеристик. Несоответствия, выявленные при проведении контроля качества, анализируются руководством организации, принимаются меры по их устранению.

Ведется систематическая работа с сообщениями, о несоответствиях продукции полученными от потребителей. Проводится анализ информации об удовлетворенности потребителей. Все рекламации рассматриваются

своевременно. Проводится детальный анализ несоответствий по рекламациям, разрабатываются и выполняются мероприятия по устранению выявленных несоответствий и причин их вызывающих.

Совершенствуется планирование работ, внедряется современное технологическое оборудование, расширяется использование статистических методов при управлении технологическими процессами, ведется активная работа с поставщиками. Действующая на предприятии система контроля качества и испытаний продукции обеспечивает проверку соблюдения обязательных требований к продукции, установленных государственными стандартами и другими нормативными документами.

Действующая система менеджмента качества на ПАО «Приборный завод «Сигнал» обеспечивает выполнение требований Потребителей и обеспечивает установленное качество продукции.

Совокупные затраты Общества в области качества за 2018 год составили – 3 269 972,55 руб. в т.ч.:

- продление свидетельств об утверждении типа СИ – 121 920 руб.,
- сертификация, продление срока товарного знака, инспекционный контроль сертифицированной продукции – 186 170 руб.,
- лицензирование – 1 607 640 руб.,
- инспекционный контроль аккредитованного лица, аккредитация в национальной системе аккредитации – 500 000 руб.,
- приобретение НТД, абонентское обслуживание – 231 515, 36 руб.,
- прочие услуги по переемтестации и метрологическому контролю – 618 727,19 руб.

## **2.12. Экология и охрана окружающей среды**

Производственная площадка завода относится к объектам III-й категории негативного воздействия на окружающую среду (код объекта: 29 – 0140 – 001519 – П), т.е. оказывает незначительное воздействие. При этом предусматриваются мероприятия по охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности.

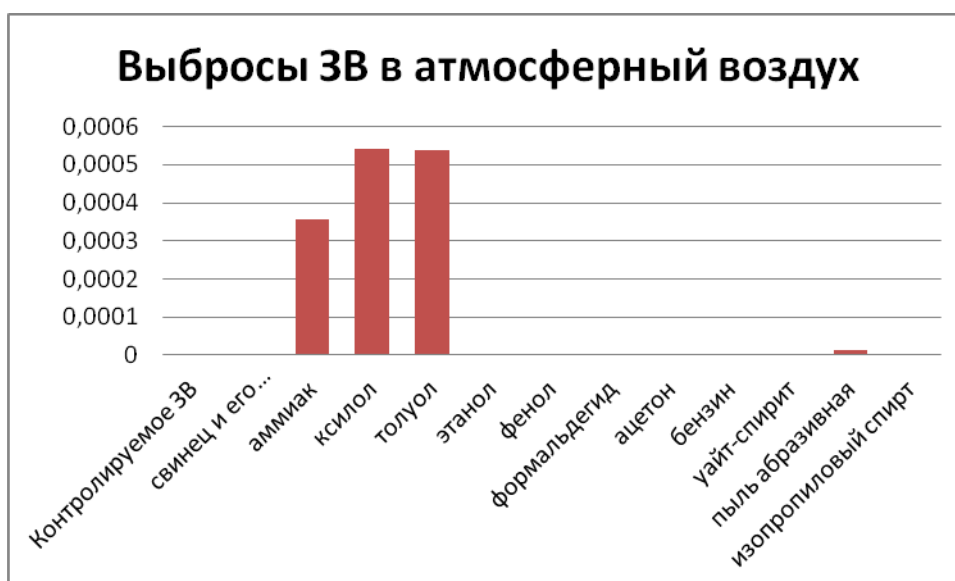
На предприятии обеспечивается соблюдение нормативов качества окружающей среды на основе применения технических средств и технологий безопасного накопления отходов производства, очистка выбросов загрязняющих веществ в атмосферу с использованием газоочистного оборудования.

В целях соблюдения нормативов качества окружающей среды для ПАО ПЗ «Сигнал» установлены следующие нормативы допустимого воздействия на окружающую среду:

- нормативы допустимых выбросов загрязняющих веществ (ЗВ);
- нормативы образования отходов производства и потребления и лимиты на их размещение.

Выбросы вредных веществ осуществляются на основании Разрешения № 70 от 28.10.2015, выданного Управлением Федеральной службы по надзору в сфере природопользования по Калужской области.

На предприятии находятся 10 организованных источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. Часть из них оснащена газоочистным оборудованием. Контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу проводится по утвержденному графику. Специалисты аккредитованной лаборатории ООО «ЦОТ «АСЭКО» производят отбор проб на источниках выбросов, затем данные обрабатываются и контролируются на соответствие установленным нормативам. В 2018 году валовый выброс от предприятия составил 0,081 т, при нормативе в 1,4747 т.



Для очистки сточных вод, поступающих с производственных участков, на заводе заключен договор со сторонней организацией на прием и очистку стоков. Проводится еженедельный мониторинг за состоянием качества вод сбрасываемых в сети.

Нормативы образования отходов и лимиты на их размещение установлены 02.11.2015 Управлением Федеральной службы по надзору в сфере природопользования по Калужской области № 5661.

На предприятии образуются отходы I – IV классов опасности для окружающей среды. За всеми видами отходов ведется контроль образования, накопления. Заключены договора со сторонними организациями, имеющими право на обезвреживание и/или захоронение отходов производства. В 2018 году всего образовалось 68.920 т отходов, из которых другим организациям на обезвреживание было передано 4.9 т, на размещение – 64.020 т.

Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов:

– на модернизацию системы оборотного водоснабжения затрачено 316 тыс. руб.;

– на установки для улавливания и обезвреживания вредных веществ из отходящих газов затрачено 151 тыс. руб.

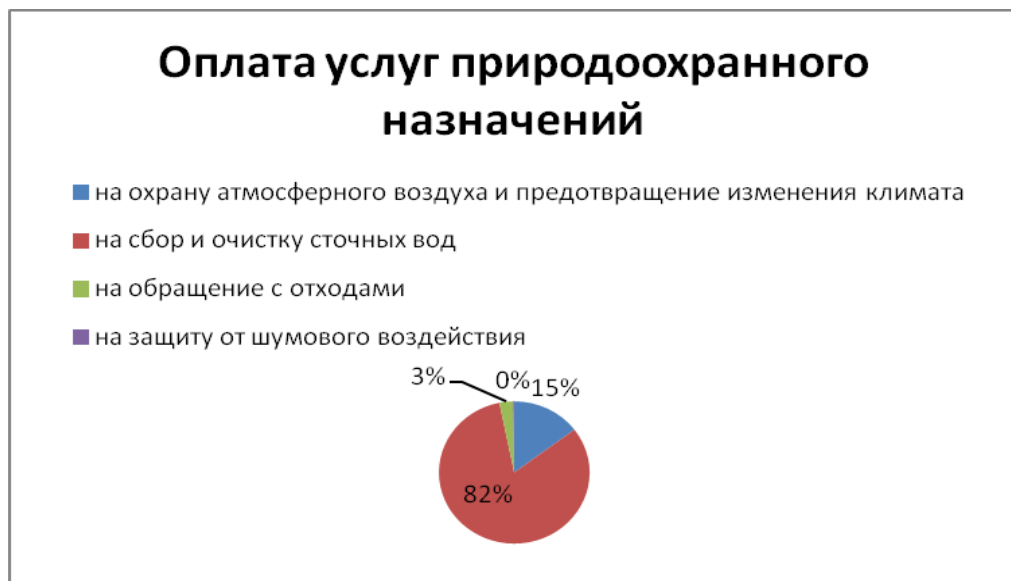
Всего в 2018 году на охрану окружающей среды было затрачено **5138 тыс. руб.:**

- на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата – 2900 тыс. руб.,

- на сбор и очистку сточных вод – 16097 тыс. руб.,

- на обращение с отходами – 579 тыс. руб.

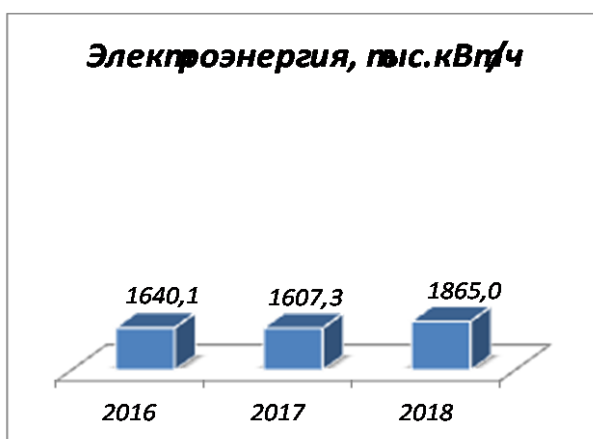
- на защиту от шумового воздействия – 50 тыс. руб.



Предприятием дополнительно проводится мониторинг состояния атмосферного воздуха в районе размещения производственной площадки. Согласно многолетним наблюдениям увеличения антропогенной нагрузки не выявляется, что подтверждается значениями контролируемых показателей.

Предприятие выполняет все требования природоохранного законодательства.

### 2.13. Использование энергетических ресурсов



| Год  | Наименование              | в натуральных единицах |            | в денежном выражении |                 |
|------|---------------------------|------------------------|------------|----------------------|-----------------|
|      |                           | ед. изм.               | количество | ед. изм.             | количество      |
| 2016 | Электроэнергия            | тыс. кВт/ч             | 1 622,6    | тыс. руб.            | 4 802,2         |
|      | Тепловая энергия          | Гкал                   | 6 391,4    |                      | 7 339,1         |
|      | <b>ИТОГО за 2016 год:</b> |                        |            |                      | <b>12 141,3</b> |
| 2017 | Электроэнергия            | тыс. кВт/ч             | 1 607,3    | тыс. руб.            | 5 825,9         |
|      | Тепловая энергия          | Гкал                   | 5 842,4    |                      | 6 969,2         |
|      | <b>ИТОГО за 2017 год:</b> |                        |            |                      | <b>12 795,1</b> |
| 2018 | Электроэнергия            | тыс. кВт/ч             | 1 865,0    | тыс. руб.            | 7 866,8         |
|      | Тепловая энергия          | Гкал                   | 6 435,0    |                      | 8 098,4         |
|      | <b>ИТОГО за 2018 год:</b> |                        |            |                      | <b>15 965,2</b> |

Основные проведенные мероприятия, позволившие снизить потребление энергоресурсов в 2018 году:

1. Смонтирована система оборотного водоснабжения для охлаждения климатических камер в РТЛ (экономия холодной воды)
2. Замена теплового узла в здании 105. Установлен тепловой узел, позволяющий регулировать температуру в здании.
3. Продолжена модернизация внутреннего и уличного освещения: замена ламп накаливания и ртутных на светодиодные.

## 2.14. Охрана труда и промышленная безопасность

### Охрана труда

Основными приоритетами ПАО ПЗ «Сигнал» в области охраны труда являются: сохранение жизни, здоровья и работоспособности человека в процессе труда, обеспечение безопасности производственных процессов и оборудования, предупреждение производственного травматизма и профессиональных заболеваний, улучшение условий и охраны труда работников.

На предприятии действует политика в области охраны здоровья и безопасности труда, устанавливающая главную цель ПАО ПЗ «Сигнал» – минимизация негативного воздействия производства на здоровье персонала.

Направления и мероприятия в области охраны труда:

– эффективное, устойчивое, социально и экономически сбалансированное развитие ПАО ПЗ «Сигнал» с обеспечением охраны труда работников в соответствии с требованиями законодательных и иных нормативных актов;

- постоянное улучшение условий и охраны труда работников, за счёт совершенствования технологических процессов, технического оснащения;
- материально–техническое обеспечение мероприятий по охране труда;
- профилактика несчастных случаев и нанесения вреда здоровью работников;
- расследование и учёт несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в соответствии с действующими законами, правилами, с объективным определением причин и установлением виновных в происшедших несчастных случаях;
- обеспечение работников средствами индивидуальной и коллективной защиты, смывающими и (или) обезвреживающими средствами, санитарно–бытовыми помещениями и устройствами, лечебно – профилактическими средствами за счёт средств работодателя;
- реализация установленных государственным законодательством льгот и компенсаций за работу с вредными и (или) опасными условиями труда;
- систематическое проведение обучения, проверки знаний и повышение квалификации работников по охране труда;
- обязательное проведение и регистрация всех видов инструктажей по охране труда;
- организация и проведение периодического медицинского осмотра за счёт средств работодателя.

Все работники застрахованы от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.

Израсходованы средства на предупредительные меры за счёт средств ФСС на сумму 163750 руб.

В 2018 году проведена внеплановая специальная оценка условий труда (СОУТ) на 50 рабочих местах (РМ). С классом 3.2 – 4 РМ, классом 3.1 – 17 РМ, классом 2 – 28 РМ. Сдана Декларация и отчетные документы в Государственную инспекцию труда в Калужской области. По результатам СОУТ было разработано дополнение № 2 к Перечню профессий и должностей работников, которые имеют право на гарантии и компенсации.

Подготовлен отчет о выполнении приложений № 7, № 8, № 9 Коллективного договора на 2016 – 2018 годы. На мероприятия по охране труда израсходовано 12477 тыс. руб., из них – на охрану труда по отдельным статьям:

- молоко или другие равноценные пищевые продукты – 627,9 тыс. руб.;
- лечебно-профилактическое питание (рацион) – 842,8 тыс. руб.;
- средства индивидуальной защиты (СИЗ) – 690,2 тыс. руб.;
- смывающие и (или) обезвреживающие средства – 384,9 тыс. руб.;
- оплата труда в повышенном размере – 2385,3 тыс. руб.;
- питание работников – 8709,6 тыс. руб.;
- доставка работников к месту работы транспортом – 10717,9 тыс. руб.

Ежемесячно проводятся рейды по охране труда и культуре производства в подразделениях. Составляется акт по выявленным нарушениям, которые прорабатываются на совещании по охране труда.

Данные производственного травматизма:

| № п/п | Наименование   | 2016 год | 2017 год | 2018 год |
|-------|--|----------|----------|----------|
| 1     | Число несчастных случаев с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более и со смертельным исходом           | 0        | 0        | 0        |
| 2     | Количество пострадавших с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более: в т.ч. тяжелых, в т.ч. смертельных | 0        | 0        | 0        |
| 3     | Количество дней нетрудоспособности (календарные дни)   | 0        | 0        | 0        |
| 4     | Коэффициент частоты травматизма, $K_{\text{ч}}$  | 0        | 0        | 0        |
| 5     | Коэффициент тяжести, $K_{\text{т}}$  | 0        | 0        | 0        |

В 2018 году фактов несчастных случаев не зарегистрировано.

Проведен периодический медицинский осмотр 130 человек, из которых 62 женщины.

Согласно Постановлению Губернатора Калужской области с 1 по 30 апреля 2018 года на предприятии проходил месячник безопасности труда. Для проведения месячника безопасности труда приказом генерального директора от 26.03.2018 № 69 была назначена комиссия под председательством технического директора. В состав комиссии вошли все главные специалисты завода, руководитель службы охраны труда, ведущий специалист по пожарной безопасности и представитель профсоюзного комитета.

Комиссия в своей работе руководствовалась методическими рекомендациями Министерства труда, занятости и кадровой политики Калужской области.

Комиссией был разработан план работы на период проведения месячника, который был доведён до сведения и исполнения всех руководителей подразделений и работников завода. Согласно плану проведены комплексные проверки состояния условий и охраны труда в МИЦ, УЛДПП, а также проверки состояния производственного оборудования, хранения материалов и химических веществ, соблюдения технологических процессов, средств индивидуальной и коллективной

защиты на предмет их соответствия государственным нормативным требованиям охраны труда и соблюдение работниками требований охраны труда, пожарной безопасности, инструктажей по охране труда. По итогам работы комиссии был составлен акт. Проведена проверка эффективности работы вентиляционных систем в производственном здании завода и составлен протокол испытания.

По итогам Месячника безопасности на заводе было проведено совещание по охране труда. На совещании было доложено всеми ответственными исполнителями выполнение плана мероприятий месячника безопасности труда. Мероприятия, предусмотренные планом, выполнены. Направлен отчет (информация об итогах и пояснительная записка) в Администрацию г. Обнинска.

С 3 по 13 апреля проведено обучение и проверка знаний по охране труда руководителей подразделений в учебном центре по программе руководителей и специалистов в объеме 72 часа в количестве 30 человек.

Проведена проверка знаний (первичная, очередная) требований охраны труда у 268 работников. Составлено 80 протоколов.

В 2018 году было переработано 27 инструкций по ОТ и РБ.

Проведена плановая проверка Межрегиональным управлением № 8 ФМБА России. Проверка проходила в два этапа:

1) специалистами промышленно – санитарной лаборатории ИЛЦ ФГБУЗ ЦГИЭ № 8 ФМБА России проводились замеры освещенности (80 точек), микроклимата (40 точек), напряженности электромагнитного поля (20 точек), шума (10 точек), дозиметрические измерения (100 точек), смывы свинца с поверхности (10 точек), отбор и исследование воздуха рабочей зоны (10 точек), атмосферного воздуха на границе СЗЗ предприятия.

2) специалисты – эксперты ознакомились с документами, проверили их достоверность, провели анализ, а также было проведено обследование территории, помещений, оборудования предприятия.

В протоколах измерений превышений допустимых значений не выявлено. По данным экспертных заключений результаты проведенных замеров соответствуют санитарным нормам и правилам. По итогам проверки был составлен соответствующий Акт. Нарушений не выявлено.

Предприятие заняло 2 место в областном смотре – конкурсе «Лучшая организация по созданию безопасных условий труда среди организаций внебюджетной сферы с численностью работников менее 500 человек».

План работы службы охраны труда выполнен.

### **Промышленная безопасность**

Проведено техническое освидетельствование и ввод в эксплуатацию подъемных сооружений в зд. 100, 105, 123.

Проведена «Аттестация специалистов организации, осуществляющих эксплуатацию сосудов, работающих под давлением» со сдачей экзамена в Ростехнадзоре 1 работника.



Проведена периодическая проверка знаний у 22 работников по промышленной безопасности в объеме производственных инструкций. Составлено 9 протоколов.

Заключен договор обязательного страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте.

Аварий в 2018 году не зарегистрировано.

## **2.15. Ядерная и радиационная безопасность**

Основными принципами, которыми руководствуется ПАО ПЗ «Сигнал» для обеспечения радиационной безопасности являются:

– осуществление производственной деятельности в соответствии с федеральными законами, нормами и правилами в области использования атомной энергии;

– поддержание на возможно низком и достижимом уровне с учетом экономических и социальных факторов индивидуальных доз облучения и числа облучаемых лиц при использовании любого источника излучения;

– непревышение допустимых пределов индивидуальных доз облучения работников.

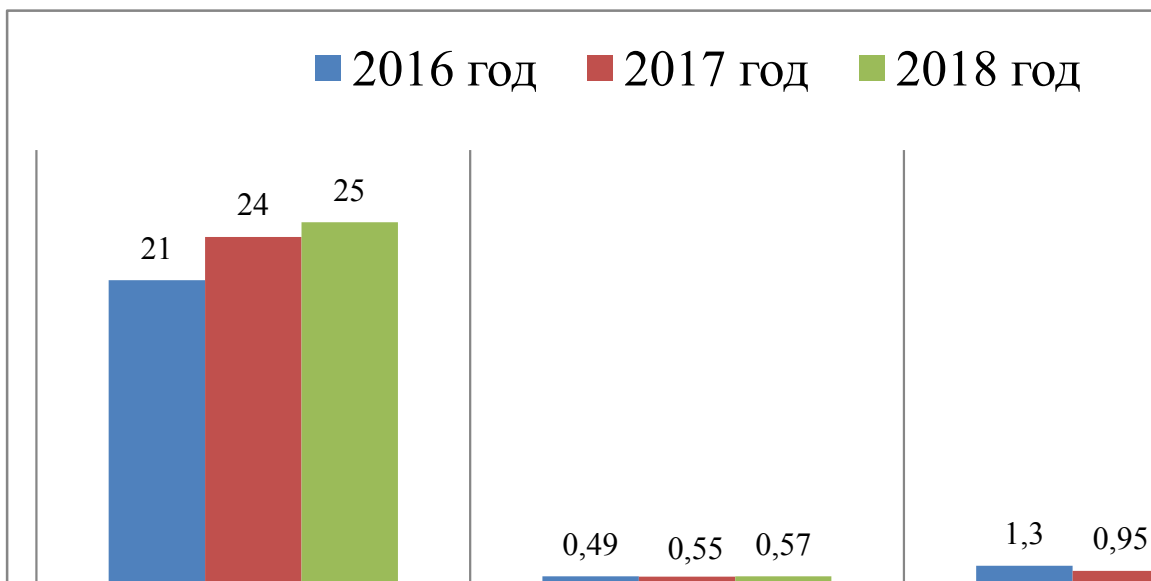
Эксплуатация установок, в которых содержатся радиоактивные вещества, осуществляется на основании лицензии ЦО-03-206-9999 от 14 июня 2017 г., дающей право на эксплуатацию радиационных источников.

Согласно решению Центрального межрегионального территориального управления по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Ростехнадзора от 14 сентября 2017 г. ПАО ПЗ «Сигнал» был зарегистрирован в реестре организаций, эксплуатирующих источники, содержащие в своем составе только радионуклидные источники четвертой и пятой категории радиационной опасности.

Все сотрудники, представленные в перечне должностей работников, которые должны получать разрешения Ростехнадзора на право ведения работ в области использования атомной энергии, имеют соответствующие разрешающие документы.

Помещения, в которых проводятся работы с использованием радионуклидных источников, имеют санитарно-эпидемиологические заключения на условия выполнения работ при осуществлении деятельности в области использования источников ионизирующего излучения.

На индивидуальном дозиметрическом контроле (ИДК) в отчетном году находилось 25 человек: из них 14 человек – персонал группы А. Снятие показаний с индивидуальных дозиметров проводилось ежеквартально с занесением результатов в личные карточки, журнал регистрации доз облучения и в электронную базу учета доз. Средняя индивидуальная доза персонала группы А за отчетный период составила 0,65 мЗв, персонала группы Б – 0,46 мЗв.



Максимальная эффективная доза за 2018 год составила 1,07 мЗв, что ниже установленного НРБ-99/2009 предела в 50 мЗв.

В помещениях, где проводятся работы с использованием радионуклидных источников, организован контроль за радиационной обстановкой в соответствии с графиком, утвержденным Главным государственным санитарным врачом по г. Обнинску. Превышений контрольных уровней радиационного воздействия на персонал не было.

По утвержденной программе проводилась проверка знаний правил, норм и требований нормативных документов по радиационной безопасности в объеме инструкций по охране труда и радиационной безопасности. По соответствующей программе были проведены противоаварийные тренировки персонала в условиях радиационной аварии. В помещениях постоянного пребывания персонала имеются выписки из инструкций, содержащие перечень неотложных мер при выявлении признаков аварии. На предприятии имеется функционирующая система экстренного оповещения о возникшей радиационной аварии. Имеется аварийный комплект средств индивидуальной защиты, дозиметрической аппаратуры, аварийные средства связи. Помещения, в которых эксплуатируются и хранятся закрытые радионуклидные источники, оборудованы средствами пожаротушения и автоматической системой пожарной сигнализации.

Проведенные мероприятия обеспечили не превышение допустимой индивидуальной годовой эффективной дозы облучения персонала группы А и Б.

В отчетном году на предприятии:

1. Введена в эксплуатацию камера защитная для хранения и перегрузки закрытых радионуклидных источников (ЗРИ);
2. Получено санитарно-эпидемиологическое заключение на условия выполнения работ в камере защитной для хранения и перегрузки ЗРИ при

осуществлении деятельности в области использования источников ионизирующего излучения;

3. Переработан Регламент технологической эксплуатации объектов использования атомной энергии;

4. Переработана Программа подготовки и проведения противоаварийных тренировок персонала в условиях радиационной аварии;

5. Утверждены Критерии для принятия решений в случае радиационной аварии;

6. Переработан и согласован с Главным государственным санитарным врачом по г. Обнинску План мероприятий по действиям персонала в случае радиационной аварии;

7. Переработаны инструкции по радиационной безопасности.

Имеется заключение Центра Госсанэпиднадзора г.Обнинска, устанавливающее 4 категорию потенциальной радиационной опасности для ПАО ПЗ «Сигнал», опасности негативных последствий для населения и окружающей среды нет.

## 2.16. Кадровая и социальная политика

### Система оплаты труда

Положение об оплате труда работников предусматривает применение на предприятии повременной, повременно-премиальной, сдельной и сдельно-премиальной систем оплаты труда.

Рис. 1 Структура заработной платы



Размер должностного оклада работника устанавливается с учетом имеющейся квалификации и стажа работы в данной должности на

основании утвержденных схем должностных окладов работников цехов, отделов и служб.

Основной принцип системы оплаты труда – укрепление связи вознаграждения работника с индивидуальной результативностью.

**Политика в области вознаграждений**

На предприятии разработан специальный комплекс локальных нормативных актов по труду, направленный на мотивацию работников к достижению высоких производственных показателей, повышению уровня эффективности качества выполняемых работ. Создана претензионная комиссия с целью подведения ежемесячных итогов выполнения показателей премирования, как руководителей, так и закрепленных за ними подразделений или направлений деятельности.

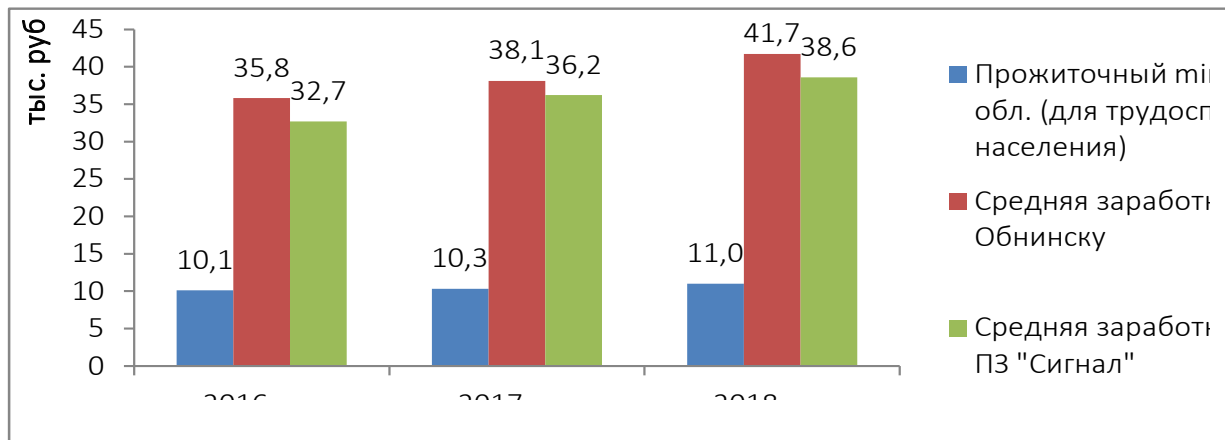
Основные положения в области вознаграждений следующие:

| <b>Положения о материальном стимулировании:</b>                                |  |   |
|--|--|---|
| Руководителей предприятия  | При условии выполнения <b>основных</b> показателей премирования:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>➤ выполнение ежемесячного плана выпуска товарной продукции</li> <li>➤ выполнение ежемесячного плана по реализации товарной продукции (выполнение договорных обязательств по срокам поставок)</li> </ul> | Комиссионно рассматривается выполнение <b>дополнительных</b> показателей, утвержденных по каждому руководителю отдельно. За каждый выполненный показатель предусмотрен процент доплаты от оклада.   |
| Специалистов, служащих, производственных и вспомогательных рабочих предприятия |  | Заместителями генерального директора по направлению рассматривается выполнение <b>дополнительных</b> показателей по каждому подразделению отдельно. За каждый выполненный показатель предусмотрен процент доплаты от оклада работникам данного подразделения. |
| Основных рабочих - сдельщиков  | При условии перевыполнения плана производственного задания, технически обоснованных норм, при соблюдении технологического режима и требований, устанавливается повышенная стоимость 1 нормо/часа в разрезе каждого участка   |   |
| Контролеров отдела технического контроля                                       | При условии выполнения (перевыполнения) производственного плана за своевременный и качественный контроль выделяется дополнительный премиальный фонд на контролеров ОТК в процентах к окладу.   |   |
| За привлечение и изготовление дополнительных заказов                           | Участникам привлечения и изготовления дополнительных заказов выделяется дополнительный премиальный фонд в зависимости от отпускной цены по калькуляции.  |   |

Средняя заработная плата по предприятию возросла относительно 2016 года на 18,0 %, относительно 2017 года - на 6,8 %.

Планируемый уровень средней заработной платы по предприятию за 2018 год в 37 000 рублей – достигнут, и составляет 38 640 рублей.

**Средняя заработная плата за период 2016- 2018 г.**



| Показатель, тыс. руб.  | 2016 год | 2017 год | 2018 год |
|--|----------|----------|----------|
| Прожиточный минимум в Калужской обл. для трудоспособного населения | 10,1     | 10,3     | 11,0     |
| Средняя заработная плата по г. Обнинску                            | 35,8     | 38,1     | 41,7     |
| Средняя заработная плата ПАО ПЗ "Сигнал"                           | 32,7     | 36,2     | 38,6     |

**Динамика изменения средней заработной платы по категориям работающих, руб.**

| Категории сотрудников    | 2016 год      | 2017 год      | 2018 год      |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Основные рабочие         | 32 974        | 34 490        | 31 951        |
| Производственные рабочие | 28 557        | 29 124        | 32 425        |
| Вспомогательные рабочие  | 16 792        | 20 220        | 22 814        |
| Специалисты              | 29 347        | 32 901        | 32 769        |
| Руководители             | 49 816        | 57 882        | 66 093        |
| Служащие                 | 18 362        | 24 393        | 24 192        |
| <b>ВСЕГО ППП</b>         | <b>32 749</b> | <b>36 172</b> | <b>38 640</b> |

**Реализация кадровой политики**

Кадровая политика ПАО ПЗ «Сигнал» - это целостная стратегия работы с персоналом, объединяющая различные элементы и формы кадровой работы, имеющая целью создание высокопрофессионального, сплоченного и ответственного коллектива, способного гибко реагировать на изменения внешней и внутренней среды. Управление персоналом на предприятии осуществляется с использованием экономических, организационных и социальных методов, обеспечивающих эффективность трудовой деятельности в соответствии с требованиями производства. Работа на предприятии носит постоянный характер, поэтому трудовые отношения с персоналом всех категорий (руководители, специалисты, рабочие)

оформлены в соответствии с законодательством Российской Федерации (Трудовой кодекс РФ) путем заключения трудовых договоров.

В настоящее время утвержден комплекс локальных нормативных актов по вопросам управления персоналом. Все действия по реализации социальной и кадровой политики строятся в соответствии с законодательством РФ.

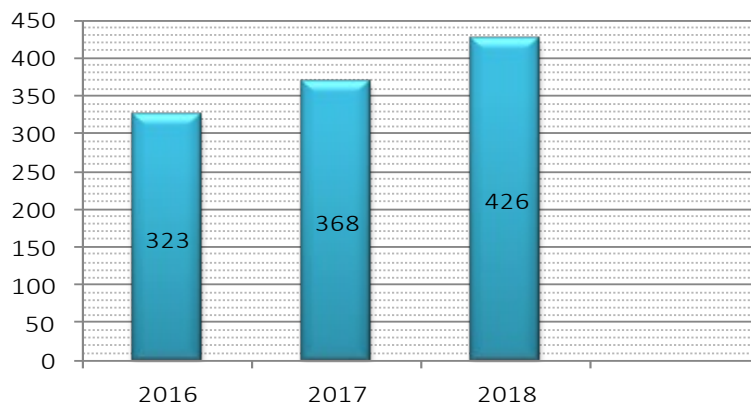
В 2018 году на предприятии:

- проводилась работа по программе релокации с целью омоложения кадрового потенциала предприятия – приему на работу выпускников профильных вузов;
- сформирован кадровый резерв, шестеро работников из списка кадрового резерва назначены на вышестоящие должности, остальные продолжают работу в рамках своих планов индивидуального развития проводились мероприятия по адаптации и закреплению в организации молодых специалистов.

### **Численность и кадровый состав (Общая характеристика человеческого капитала)**

Списочная численность персонала предприятия на конец 2018 года составила 426 человек.

#### **Списочная численность персонала предприятия на конец периода**



В

2018 году на работу принято 108 работников. Комплектование кадрами осуществлялось в соответствии с утвержденными штатными расписаниями.

Основными источниками пополнения кадров являлись высококвалифицированные работники (дефицитные профессии) и выпускники профильных вузов.

В 2018 году из Общества уволено 54 человека (в 2017 году - 46 человек), из них по основаниям:

- по инициативе работника 44
- по сокращению численности или штата работников 4

- по иным причинам 6

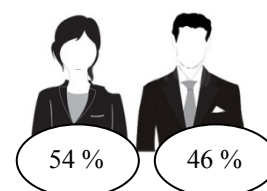
### Состав персонала с разбивкой по категориям работающих

| Категории сотрудников           | Кол-во человек |
|---------------------------------|----------------|
| <b>Основные рабочие</b>         | 80             |
| <b>Производственные рабочие</b> | 77             |
| <b>Вспомогательные рабочие</b>  | 46             |
| <b>Специалисты</b>              | 137            |
| <b>Руководители</b>             | 79             |
| <b>Служащие</b>                 | 7              |
| <b>ВСЕГО</b>                    | <b>426</b>     |

### Состав персонала с разбивкой по полу и возрасту

| Категории сотрудников           | До 30 лет |           |           |              | 31-50 лет |           |            |              | Старше 50 лет |            |            |              |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|--------------|-----------|-----------|------------|--------------|---------------|------------|------------|--------------|
|                                 | М         | Ж         | Все-го    | Ср. воз-раст | М         | Ж         | Все-го     | Ср. воз-раст | М             | Ж          | Все-го     | Ср. воз-раст |
| <b>Основные рабочие</b>         | 1         | 0         | 1         | <b>28</b>    | 11        | 14        | 25         | <b>40</b>    | 20            | 34         | 54         | <b>59</b>    |
| <b>Производственные рабочие</b> | 8         | 1         | 9         | <b>25</b>    | 8         | 5         | 13         | <b>40</b>    | 38            | 17         | 55         | <b>60</b>    |
| <b>Вспомогательные рабочие</b>  | 1         | 1         | 2         | <b>29</b>    | 2         | 12        | 14         | <b>42</b>    | 3             | 27         | 30         | <b>59</b>    |
| <b>Специалисты</b>              | 22        | 11        | 33        | <b>27</b>    | 11        | 29        | 40         | <b>38</b>    | 22            | 27         | 49         | <b>59</b>    |
| <b>Руководители</b>             | 0         | 0         | 0         | <b>0</b>     | 16        | 11        | 27         | <b>41</b>    | 18            | 33         | 60         | <b>59</b>    |
| <b>Служащие</b>                 | 0         | 2         | 2         | <b>25</b>    | 0         | 0         | 0          | <b>35</b>    | 0             | 5          | 5          | <b>56</b>    |
| <b>Всего</b>                    | <b>32</b> | <b>16</b> | <b>47</b> | <b>26</b>    | <b>48</b> | <b>71</b> | <b>119</b> | <b>39</b>    | <b>101</b>    | <b>143</b> | <b>253</b> | <b>59</b>    |

Средний возраст персонала - 49 лет  
 Доля персонала до 40 лет - 34%  
 Детский труд не используется



Гендерный состав ПАО ПЗ «Сигнал»

### Доля молодых специалистов

Удельный вес молодёжи, работающей на ПАО «Приборный завод «Сигнал», в 2018 году составил 21,4%. На протяжении последних трех лет доля работников моложе 35 лет сохраняется на уровне 21-22%. Процент молодёжи с высшим образованием - 71%.

Предприятие заинтересовано в привлечении и сохранении молодых рабочих и специалистов, в том числе выпускников профильных учебных заведений высшего и среднего профессионального образования.

### Состав персонала с разбивкой по образованию

| Вид образования | Количество, чел. |      |      |
|-----------------|------------------|------|------|
|                 | 2016             | 2017 | 2018 |
|                 |                  |      |      |



|                            | год        | год        | год        |
|----------------------------|------------|------------|------------|
| Высшее                     | 148        | 160        | 174        |
| Среднее профессиональное   | 87         | 91         | 127        |
| Начальное профессиональное | 36         | 51         | 54         |
| Среднее общее              | 55         | 63         | 71         |
| <b>ВСЕГО</b>               | <b>326</b> | <b>365</b> | <b>426</b> |

### Повышение квалификации

Потребность в обеспечении квалификации персонала предприятия определяется на основе анализа информации:

- о заявленной потребности подразделений в профессиональном обучении персонала;
- о приеме, увольнении и перемещении персонала;
- о формировании кадрового резерва (в том числе о включении руководителей и специалистов в кадровый резерв);
- об уровне профессионального мастерства рабочих;
- о планируемых изменениях в технологии, производственных процессах, используемом оборудовании;
- об ошибках персонала, нарушениях в работе оборудования, приведших к аварийным и нештатным ситуациям.

Оценка достигнутого уровня квалификации персонала осуществляется на основании:

- актуальных записей об образовании, подготовке, навыках и опыте персонала предприятия;
- записей, содержащих сведения о соответствии профессиональных качеств работников и результатов их трудовой деятельности текущим задачам предприятия, а также оценка потенциала работников в разрезе миссии, стратегических целей и задач предприятия.

На основании полученных данных осуществляется планирование работ по достижению и поддержанию необходимого уровня компетентности и квалификации персонала за счет укомплектования подразделений завода персоналом требуемой квалификации, обеспечения выполнения ежегодного плана подготовки, переподготовки и повышения квалификации.

План подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала разрабатывается ежегодно. В соответствии с планом подготовки, переподготовки и повышения квалификации в 2018 году было проведено обучение по следующим направлениям:

- обучено работников, с отрывом (или без отрыва) от производства за счет средств предприятия на курсах повышения квалификации в сторонних организациях 105 человек на сумму 928 тыс. руб.;

– в рамках работы заводской и цеховых квалификационных комиссий после приема у работников квалификационных экзаменов, в 2018 году повысили квалификацию 10 работников.

### Реализация социальной политики

Социальная политика направлена на повышение лояльности и мотивации персонала (вовлеченности), повышение качества жизни работников и их семей.

Основным документом, регулирующим социально-трудовые отношения, является Коллективный договор, сторонами которого являются работодатель в лице генерального директора и работники предприятия, представленные профсоюзным комитетом № 282 Российского профсоюза работников атомной энергетики и промышленности в лице председателя профсоюзного комитета. Все обязательства ПАО ПЗ «Сигнал», как работодателя, в области социальных гарантий и льгот закреплены в Коллективном договоре и его приложениях. Действие договора распространяется на всех работников, вне зависимости от их членства в профсоюзе. Таким образом, доля сотрудников, охваченных социальными программами, составляет 100 %.

В отчетном периоде обеспечивалось предоставление работникам всех социальных льгот и гарантий, предусмотренных Коллективным договором, значительную часть из которых составляют единовременные поощрительные выплаты.

### Затраты на социальное обеспечение в 2018 году

| Вид выплат   | Тыс. руб.      |
|--|----------------|
| Выходное пособие при увольнении  | 153,8          |
| Сохраняемый заработок на период трудоустройства при сокращении штата работников                        | 105,0          |
| Содержание детей в ДДУ   | 399,2          |
| Стоимость подарков и билетов на зрелищные мероприятия детям  | 343,1          |
| Мат.помощь, предоставленная по семейным обстоятельствам (рождение ребенка, погребение)                 | 224,5          |
| Единовременное вознаграждение молодым специалистам   | 68,5           |
| Материальная помощь  | 1 216,1        |
| Материальная помощь матерям, находящимся в отпуске по уходу за ребенком от 1,5 до 3 лет                | 62,9           |
| Дополнительный оплачиваемый отпуск (свадьба, выписка супруги из роддома, в день 50-ти летия, похороны) | 136,4          |
| Проф.праздники, юбилейные даты, подарки  | 278,7          |
| Содержание мед.пункта  | 221,3          |
| <b>ВСЕГО</b>   | <b>3 209,5</b> |

**В 2018 году различными видами поощрений отмечены трудовые достижения 46 работника Общества, в т.ч.:**

- Указом Президента РФ награждены медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени – 2 работника
- Почетная грамота (завод) – 19 работников
- Благодарность руководителя ПАО ПЗ «Сигнал» – 11 работников
- Почетная грамота Главы администрации города – 2 работника
- Занесены на заводскую Доску Почета – 12 работников

**Молодежная политика**

На предприятии большое внимание уделяется поддержке молодых специалистов. Для обеспечения реализации плана стратегического развития предприятия администрацией разработано и действует Положение «О мерах стимулирования молодых работников», «Положение об улучшении жилищных условий»

В организации действуют следующие меры социальной поддержки молодых работников:

| №п<br>п | Мера поддержки   | Фактический<br>показатель | Примечание  |
|---------|--|---------------------------|---|
| 1       | Предоставление служебного жилья в д. Кабицыно  | 27 работникам             | д. Кабицыно   |
| 2       | Компенсация расходов на найм жилого помещения  | 5 работникам              | 4500 руб. в месяц   |
| 3       | Накопительный счет   | <b>13</b> работникам      | В соответствии с Положением о мерах стимулирования молодых работников |
| 4       | Единовременная материальная помощь при поступлении на работу в размере должностного оклада | <b>3</b> работникам       | В соответствии с Положением о мерах стимулирования молодых работников |

В части реализации Положения о мерах стимулирования молодых работников молодым специалистам, принятым в организацию, работодатель открывает накопительные счета и, по истечении 5 лет с момента заключения трудового договора, выплачивает вознаграждение, начисленное из расчета 3,5 тыс. руб. за каждый отработанный им месяц. На данный момент в соответствии с Положением о мерах стимулирования молодых работников заведены накопительные счета 13 работникам.

Меры, предпринятые в 2018 году и направленные на сохранение высококвалифицированных кадров и кадрового резерва, результативность предпринятых мер

- в систему материального стимулирования молодых работников включены 4 человека

- служебное жилье предоставлено 4 работникам (категория дефицитных специальностей)

- на должности руководящего состава назначены 6 человек, в т.ч. из списка кадрового резерва.

Администрация предприятия оказывает помощь в организации досуга для работников завода (проведения заводских спортивных мероприятий - легкоатлетическая эстафета, лыжные гонки). В 2018 г. Проведена лыжная эстафета, эстафета в честь 73 годовщины Победы в Великой отечественной войне.

#### **Поддержка ветеранов**

На основании Коллективного договора предприятие оказывает всемерную поддержку работе ветеранской организации завода и материальную помощь в решении социальных вопросов ветеранов предприятия. Ежегодно утверждается план работы ветеранской организации, включающий в себя мероприятия военно-патриотического воспитания заводской молодёжи, культурно-массовую работу, социальную поддержку ветеранов и др. Заводчане традиционно приняли участие в Общероссийской акции памяти «Бессмертный полк».

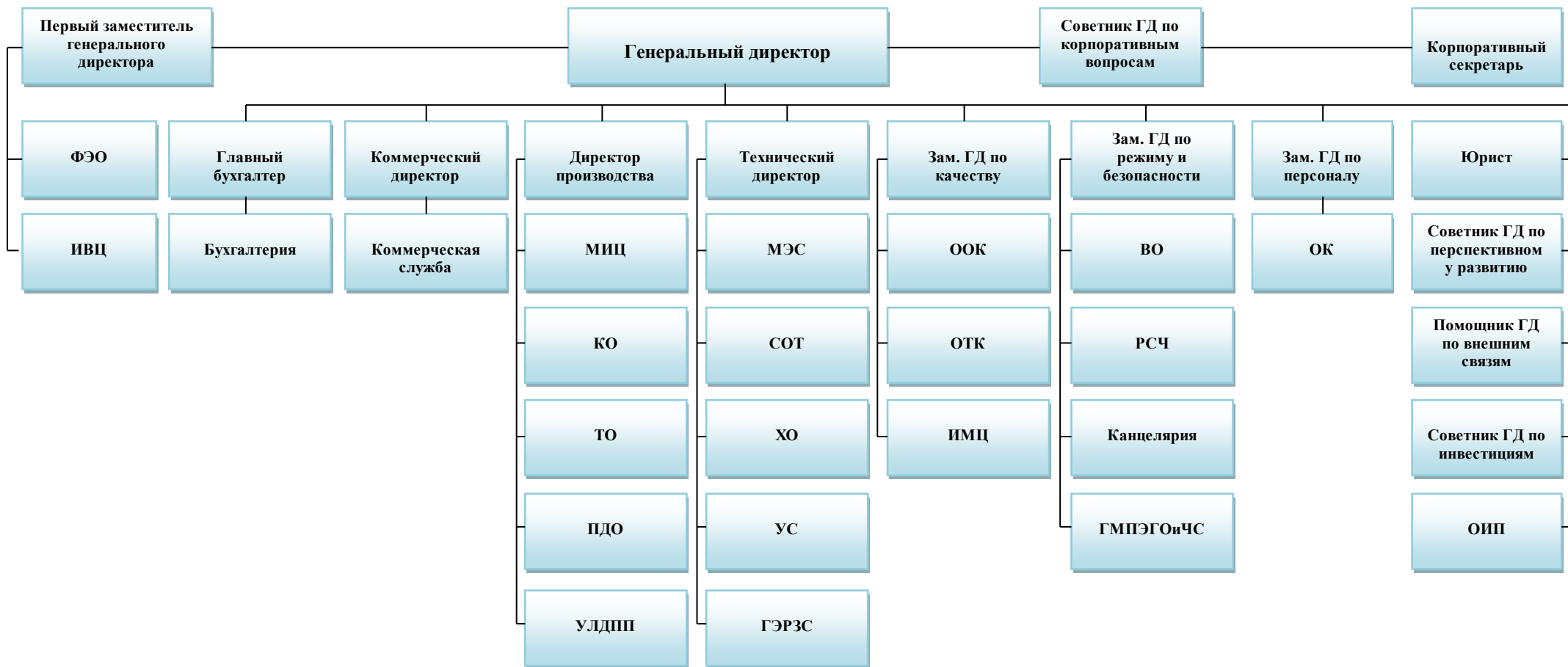
### **Раздел III Корпоративное управление**

Важнейшим элементом управления Общества является система обеспечения соблюдения законодательства, отраслевых стандартов, а также требований к деятельности органов управления и контроля, устанавливаемых внутренними нормативными документами.

Корпоративное управление Публичного акционерного общества ПЗ «Сигнал» строится на основах ответственности, прозрачности, профессионализма и компетентности. Структура корпоративного управления предполагает уважение прав и интересов всех заинтересованных сторон и способствует успешной деятельности, в том числе росту ее ценности, поддержанию финансовой стабильности и прибыльности.

Корпоративные процедуры в ПАО ПЗ «Сигнал» осуществляются в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и с учетом основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России. Положения Кодекса об обеспечении прав акционеров, раскрытию информации, качества подготовки и проведения заседаний Советов директоров и общих собраний акционеров, действенности контроля за финансово-хозяйственной деятельностью закреплены в Положениях об органах управления и контроля Общества.

## ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПАО ПЗ «Сигнал» на 31.12.2018 г.



|            |                                       |
|------------|---------------------------------------|
| <b>ОИП</b> | Опытное инструментальное производство |
| <b>МИЦ</b> | Монтажно-испытательный цех            |
| <b>МЭС</b> | Механоэнергетическая служба           |
| <b>КО</b>  | Конструкторский отдел                 |
| <b>ТО</b>  | Технологический отдел                 |

|            |                                    |
|------------|------------------------------------|
| <b>ООК</b> | Отдел обеспечения качества         |
| <b>ИВЦ</b> | Информационно-вычислительный центр |
| <b>РСЧ</b> | Режимно-секретная часть            |
| <b>УС</b>  | Участок связи                      |
| <b>ОК</b>  | Отдел кадров                       |

|              |   |
|--------------|---|
| <b>ПДО</b>   | Производственно-диспетчерский отдел               |
| <b>ФЭО</b>   | Финансово-экономический отдел                     |
| <b>ОТК</b>   | Отдел технического контроля                       |
| <b>СОТ</b>   | Служба охраны труда                               |
| <b>ГЭРЗС</b> | Группа эксплуатации и ремонта зданий и сооружений |

|                  |  |
|------------------|--|
| <b>ХО</b>        | Хозяйственный отдел                                  |
| <b>УЛДПП</b>     | Участок литья под давлением и переработки пластмасс  |
| <b>ВО</b>        | Ведомственная охрана                                 |
| <b>ИМЦ</b>       | Испытательно-метрологический центр                   |
| <b>ГМПЭГОиЧС</b> | Группа мобилизационной подготовки экономики, ГО и ЧС |

### 3.1. Органы управления и контроля Общества

В соответствии с Уставом ПАО ПЗ «Сигнал» высшим органом управления Общества является Общее собрание его акционеров. Компетенция общего собрания определена Уставом Общества. Порядок созыва, подготовки и проведения Общего собрания акционеров, а также принятия решений Общим собранием акционеров регулируется Положением «Об общем собрании акционеров».

Общее руководство деятельностью Общества осуществляет Совет директоров. Совет директоров подотчетен общему собранию акционеров. Количественный состав Совета директоров составляет 7 человек. Свою деятельность Совет директоров Общества осуществляет в соответствии с Уставом и Положением «О Совете директоров». Состав Совета директоров избирается кумулятивным голосованием на общих собраниях акционеров.

Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.

Совет директоров общества большинством голосов членов совета директоров, принимающим участие в заседании, избирает председателя совета директоров

Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.

Единоличным исполнительным органом, осуществляющим руководство текущей хозяйственной деятельностью Общества, является генеральный директор. Полномочия генерального директора, его права и обязанности определены Уставом Общества. Генеральный директор подотчетен Совету директоров и общему собранию акционеров Общества.



Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества общим собранием акционеров в соответствии с

Уставом общества и Положением «О ревизионной комиссии» избирается ревизионная комиссия сроком на один год в количестве трех человек.

Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита. Проверку финансово-хозяйственной деятельности общества осуществляет аудитор общества, ежегодно избираемый годовым общим собранием акционеров.

Все положения, регламентирующие деятельность органов управления и контроля общества утверждены общим собранием акционеров.

В 2018 году на заседании совета директоров общества было утверждено Положение «Об Управлении рисками и внутреннем контроле публичного акционерного общества «Приборный завод «Сигнал».

В целях повышения эффективности обеспечения соблюдения органами управления и должностными лицами общества установленных законодательством и Уставом процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров, в обществе назначается корпоративный секретарь общества, обеспечивающий соблюдение процедурных требований, установленных Уставом и внутренними документами общества при принятии решений и организующий соответствующий документооборот. Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.

### **3.2. Общее собрание акционеров**

06 июня 2018 года состоялось годовое общее собрание акционеров общества в форме собрания (совместного присутствия), на котором:

- утверждено распределение прибыли по итогам работы общества за 2017 год и принято решение дивиденды по привилегированным и обыкновенным акциям по итогам 2017 года не выплачивать;
- утвержден аудитор общества;
- избраны новые составы совета директоров и ревизионной комиссии.

### **3.3. Сведения об уставном капитале**

Уставный капитал Общества составляет 257 684 рубля и разделен на 515 368 размещенных акций, в том числе:

- 386 526 – обыкновенных акций;
- 128 842 – привилегированных акций.

Номинальная стоимость всех акций Общества одинакова и составляет 0,5 рубля за одну акцию. Все акции Общества являются именными и выпущены в бездокументарной форме.



### 3.4. Сведения об акционерах Общества по состоянию на 31 декабря 2018 года

| № п/п | Ф.И.О., наименование владельца акций   | Обыкновенные акции, шт. | Привилегированные акции, шт. | Доля уставного капитала, % |
|-------|--|-------------------------|------------------------------|----------------------------|
| 1.    | Закрытое акционерное общество «Ценные бумаги»  | 30                      |                              | 0,00582                    |
| 2.    | Общество с ограниченной ответственностью «Стрим»                                     | 154613                  |                              | 30,00050                   |
| 2.    | Общество с ограниченной ответственностью «ОлеронТек»                                 | 105699                  | 43758                        | 29,00005                   |
| 3.    | Общество с ограниченной ответственностью «ЭКОПолигон»                                | 98638                   |                              | 19,13934                   |
| 4.    | Физические лица, владеющие более чем 1% акций Общества - Родионов Валентин Яковлевич | 5950                    | 38588                        | 8,64198                    |
| 5.    | Товарищество с ограниченной ответственностью «Калужский фондовый дом»                | 45                      |                              | 0,00873                    |
| 6.    | Физические лица, владеющие менее 1% акций Общества, общее количество - 2281          | 21551                   | 46496                        | 13,20357                   |
|       | <b>Итого</b>   | <b>386526</b>           | <b>128842</b>                | <b>100,00000</b>           |

### 3.5. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа

В соответствии с Уставом общества, вопрос назначения генерального директора отнесен к компетенции совета директоров ПАО ПЗ «Сигнал».

Решением совета директоров ПАО ПЗ «Сигнал» (протокол № 6 от 23.04.2018 г.) с 23 апреля 2018 года генеральным директором ПАО «Приборный завод «Сигнал» назначен Орлов Сергей Александрович со сроком полномочий на 3 года.

### 3.6. Совет директоров

Решением годового общего собрания акционеров общества, состоявшегося 06 июня 2018 года (протокол № 1 от 06 июня 2018 г.), совет директоров Общества избран в составе:

| № | Ф.И.О. | Краткие биографические данные членов | Доля в УК/ |
|---|--------|--------------------------------------|------------|
|---|--------|--------------------------------------|------------|

| п/п | члена Совета директоров            | Совета директоров  | доля обыкн. акций, %           |
|-----|------------------------------------|--|--------------------------------|
| 1.  | <b>Родионов Валентин Яковлевич</b> | Год рождения 1957. Образование высшее.<br>Занимаемые должности:<br>с 2002 по 2014 год – генеральный директор ОАО «Приборный завод «Сигнал»;<br>с 2015 года – первый заместитель генерального директора ПАО ПЗ «Сигнал»,<br>Председатель совета директоров ПАО ПЗ «Сигнал»;<br>с 2018 – по настоящее время - советник генерального директора по корпоративным вопросам, Председатель совета директоров ПАО ПЗ «Сигнал».           | 8,64/1,15                      |
| 2.  | <b>Орлов Сергей Александрович</b>  | Год рождения 1952. Образование высшее.<br>Занимаемые должности:<br>с 2014 года – директор производства – заместитель генерального директора ОАО ПЗ «Сигнал»;<br>2015 – 2016 – генеральный директор ОАО «Приборный завод «Сигнал»;<br>2007 – 2016 – генеральный директор ЗАО «Циклотемп»;<br>с 2016 по настоящее время – генеральный директор ПАО «Приборный завод «Сигнал».  | 0,01/<br>0,002                 |
| 3.  | <b>Паршин Михаил Ильич</b>         | Год рождения 1958. Образование высшее.<br>Занимаемые должности:<br>с 2010 года – главный инженер ОАО ПЗ «Сигнал»;<br>2015 – 2016 – технический директор ОАО «Приборный завод «Сигнал»;<br>с 2016 по настоящее время – технический директор ПАО «Приборный завод «Сигнал».  | Акциями<br>Общества не владеет |
| 4.  | <b>Родионов Игорь Валентинович</b> | Год рождения 1985. Образование высшее.<br>Занимаемые должности:<br>с 2011 года по настоящее время – директор ООО «ОлеронТек»;<br>с 2012 года по настоящее время - генеральный директор ООО «ТранзитЭко»;<br>с 2014 года по 2017 год – директор ООО «Рамп»;<br>с 2015 года– заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО ПЗ «Сигнал»;<br>с 2018 – по настоящее время первый заместитель генерального директора. | Акциями<br>Общества не владеет |
| 5.  |                                    | Год рождения 1982. Образование высшее.   | Акциями                        |

|    |                                     |   |                             |
|----|-------------------------------------|---|-----------------------------|
|    | <b>Родионов Олег Валентинович</b>   | Занимаемые должности:<br>с 2008 года по настоящее время – генеральный директор ООО «ЯКЪ»;<br>с 2011 года по настоящее время – директор ООО «Исток»;<br>с 2015 года по настоящее время – генеральный директор ООО «Артметаллдизайн»;<br>с 2018 года генеральный директор ООО "ЭКОПолигон".   | Общества не владеет         |
| 6. | <b>Романов Сергей Алексеевич</b>    | Год рождения 1957. Образование высшее.<br>Занимаемые должности:<br>с 2010 года – заместитель генерального директора ОАО ПЗ «Сигнал» по управлению персоналом – начальник службы управления персоналом;<br>2015 – 2016 – заместитель генерального директора по персоналу ОАО «Приборный завод «Сигнал»»;<br>с 2015 по настоящее время – заместитель генерального директора по управлению персоналом ООО «Приборостроительный завод «Сигнал»»;<br>с 2016 по настоящее время – заместитель генерального директора по персоналу ПАО «Приборный завод «Сигнал»». | Акциями Общества не владеет |
| 7. | <b>Полозов Александр Николаевич</b> | Год рождения 1957. Образование средне-профессиональное.<br>Занимаемые должности:<br>с 2005 года по настоящее время генеральный директор ООО «Стрим»;<br>с 2014 года по настоящее время генеральный директор ООО «Снабкомплект»;<br>с 2016 года по настоящее время – ведущий специалист по социальной работе ООО Приборостроительный завод «Сигнал»;<br>председатель профсоюзного комитета № 282.  | 0,007/<br>0,002             |

До избрания Совета директоров на годовом общем собрании акционеров 06.06.2018 г., в совет директоров общества также в течение 2018 года входили следующие лица:

| № п/п | Ф.И.О. члена Совета директоров | Краткие биографические данные членов Совета директоров   | Доля в УК/ доля обыкн. акций, % |
|-------|--------------------------------|--|---------------------------------|
| 1.    | <b>Родионов Валентин</b>       | Год рождения 1957. Образование высшее.<br>Занимаемые должности:<br>с 2002 по 2014 год – генеральный директор ОАО | 8,64/1,15                       |

|    |                                    |   |                             |
|----|------------------------------------|---|-----------------------------|
|    | <b>Яковлевич</b>                   | «Приборный завод «Сигнал»;<br>с 2015 года – первый заместитель генерального директора ПАО ПЗ «Сигнал»;<br>председатель совета директоров ПАО ПЗ «Сигнал»;<br>с 2018 – по настоящее время - советник генерального директора по корпоративным вопросам, председатель совета директоров ПАО ПЗ «Сигнал»  |                             |
| 2. | <b>Орлов Сергей Александрович</b>  | Год рождения 1952. Образование высшее.<br>Занимаемые должности:<br>с 2014 года – директор производства – заместитель генерального директора ОАО ПЗ «Сигнал»;<br>2015 – 2016 – генеральный директор ОАО «Приборный завод «Сигнал»;<br>2007 – 2016 – генеральный директор ЗАО «Циклотемп»;<br>с 06.07.2016 по настоящее время – генеральный директор ПАО «Приборный завод «Сигнал».   | 0,01/<br>0,002              |
| 3. | <b>Паршин Михаил Ильич</b>         | Год рождения 1958. Образование высшее.<br>Занимаемые должности:<br>с 2010 года – главный инженер ОАО ПЗ «Сигнал»;<br>2015 – 2016 – технический директор ОАО «Приборный завод «Сигнал»;<br>с 2016 по настоящее время – технический директор ПАО «Приборный завод «Сигнал».   | Акциями Общества не владеет |
| 4. | <b>Родионов Игорь Валентинович</b> | Год рождения 1985. Образование высшее.<br>Занимаемые должности:<br>с 2011 года по настоящее время – директор ООО «ОлеронТек»;<br>с 2012 года по настоящее время - генеральный директор ООО «ТранзитЭко»;<br>с 2014 года по 2017 год – директор ООО «Рамп»;<br>с 2015 года – заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО ПЗ «Сигнал»;<br>с 2018 – по настоящее время первый заместитель генерального директора. | Акциями Общества не владеет |
| 5. | <b>Родионов Олег Валентинович</b>  | Год рождения 1982. Образование высшее.<br>Занимаемые должности:<br>С 2008 года по настоящее время – генеральный директор ООО «ЯКЪ»;<br>с 2011 года по настоящее время – директор ООО  | Акциями Общества не владеет |

|    |                                     |   |                             |
|----|-------------------------------------|---|-----------------------------|
|    |                                     | «Исток»;<br>с 2015 года по настоящее время – генеральный директор ООО «Артметаллдизайн»;<br>с 2018 года по настоящее время генеральный директор ООО "ЭКОПолигон".   |                             |
| 6. | <b>Романов Сергей Алексеевич</b>    | Год рождения 1957. Образование высшее.<br>Занимаемые должности:<br>с 2010 года – заместитель генерального директора ОАО ПЗ «Сигнал» по управлению персоналом – начальник службы управления персоналом;<br>2015 – 2016 – заместитель генерального директора по персоналу ОАО «Приборный завод «Сигнал»»;<br>с 2015 по настоящее время – заместитель генерального директора по управлению персоналом ООО «Приборостроительный завод «Сигнал»»;<br>с 2016 по настоящее время – заместитель генерального директора по персоналу ПАО «Приборный завод «Сигнал»». | Акциями Общества не владеет |
| 7. | <b>Полозов Александр Николаевич</b> | Год рождения 1957. Образование средне-профессиональное.<br>Занимаемые должности:<br>с 2005 года по настоящее время генеральный директор ООО «Стрим»;<br>с 2014 года по настоящее время генеральный директор ООО «Снабкомплект»;<br>с 2016 года по настоящее время – ведущий специалист по социальной работе ООО Приборостроительный завод «Сигнал»;<br>председатель профсоюзного комитета № 282.  | 0,007/<br>0,002             |

### Отчет о работе Совета директоров

Совет директоров общества в 2018 году провел 7 заседаний.

Основные вопросы повестки дня заседаний совета директоров:

1. О предложении в повестку дня годового общего собрания акционеров.
2. О предложении по включению кандидатов в бюллетень для голосования по выборам членов совета директоров.
3. О предложении по включению кандидатов в бюллетень для голосования по выборам членов ревизионной комиссии.
4. О предложении по включению в бюллетень для голосования по утверждению аудитора общества на годовом общем собрании.

5. Определение даты, места и времени проведения годового общего собрания акционеров ПАО ПЗ «Сигнал», времени начала регистрации участников годового общего собрания и почтового адреса, по которому могут направляться заполненные бюллетени.

6. Определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров ПАО ПЗ «Сигнал».

7. Определение порядка сообщения акционерам о проведении годового общего собрания акционеров ПАО ПЗ «Сигнал».

8. Определение перечня информации (материалов), предоставляемой акционерам Общества при подготовке к проведению годового общего собрания акционеров и порядка ее предоставления.

9. Утверждение годового отчета общества.

10. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности общества.

11. О распределении прибыли и выплате дивидендов по итогам 2017 года.

12. Утверждение формы и текста бюллетеней для голосования на годовом общем собрании акционеров общества.

13. Выборы Председателя совета директоров ПАО «Приборный завод «Сигнал».

14. Избрание секретаря совета директоров ПАО «Приборный завод «Сигнал».

15. Определение размера оплаты услуг аудитора общества ООО «Внешаудит консалтинг» за 2018 год.

16. Утверждение Положения «Об управлении рисками и внутреннем контроле».

### **3.7. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов органов управления Общества**

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и/или компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими своих функций. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

#### **Сведения о размере вознаграждения и/или компенсации расходов органа управления эмитента.**

| Вид вознаграждения/компенсации | Размер вознаграждения/компенсации за 2018 год, тыс.руб. |
|--------------------------------|---|
| 1.Заработная плата             | 10 669,2  |

|  |                 |
|--|-----------------|
| В т.ч.:  |                 |
| оклад  | 7 340,3         |
| отпускные  | 532,1           |
| надбавка за степень секретности сведений государственной тайны | 2 057,2         |
| персональная надбавка  | 739,6           |
|  |                 |
| <b>2.Материальная помощь</b>                                   | <b>832,8</b>    |
|  |                 |
| <b>3.Компенсация расходов</b>                                  | <b>113,1</b>    |
| В т.ч.:  |                 |
| транспортные расходы   | 71,1            |
| телефонные переговоры  | 42,0            |
|  |                 |
| <b>Всего:</b>  | <b>11 615,1</b> |

### 3.8. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако ПАО «Приборный завод "Сигнал"» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах", Федеральным законом "О рынке ценных бумаг" и нормативными актами Банка России.

Общество осуществляет планомерную работу по поддержанию эффективной системы корпоративного управления путем ее последовательного развития и совершенствования.

В обществе сформирован совет директоров, который определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества. Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.

Работа каждого из членов совета директоров основана на всестороннем соблюдении следующих основополагающих принципов: законности и справедливости; объективности и непредвзятости суждений; обеспечения и защиты прав и законных интересов акционеров; равного отношения ко всем акционерам; профессионализма; добросовестного исполнения возложенных обязанностей; открытости при обсуждении вопросов и принятии решений, отнесенных к компетенции совета директоров; неукоснительного соблюдения этических норм корпоративного поведения.



В реестре акционеров общества более 2,2 тысяч миноритарных акционеров, большинство из которых сотрудники и ветераны ПАО ПЗ «Сигнал». Права миноритарных акционеров определяются законодательством и Уставом общества.

На общих собраниях акционеров общества все акционеры независимо от количества принадлежащих им акций имеют возможность выразить свое мнение по вопросам повестки дня общего собрания и задать руководству интересующие их вопросы.

Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

Обществом обеспечивается своевременное раскрытие полной, актуальной и достоверной информации об обществе, его финансовых и экономических показателях. Эмитент осуществляет раскрытие информации на сайте информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ». Адрес страницы в сети Интернет, используемой эмитентом для раскрытия информации: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=10632>, а также на портале Единого федерального реестра сведений о фактах деятельности юридических лиц (ЕФРСФДЮЛ).

### **3.9. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества за 2017 год**

В соответствии с решением Общего собрания акционеров от 20.06.2018 г. дивиденды по итогам работы Общества за 2017 год по обыкновенным и привилегированным акциям не начислялись и не выплачивались.

По итогам 2018 года в соответствии с отчетом о финансовых результатах обществом получен убыток в размере 57 957 тыс. рублей.

### **3.10. Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.**

Крупных сделок, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, не совершалось.

### **3.11. Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об**

**акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность**

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в отчетном году не совершалось.